



公司召开2019年度工作会议



筮鸿鹄董事长作重要讲话

2月12日，公司2019年度工作会议在集团27层会议室召开，公司高管、总部及各区域公司、工程公司管理人员参加会议。筮鸿鹄董事长作重要讲话，陈永明总裁作公司2019年度工作部署，张宝成副董事长主持会议。

与会人员共同观看了公司2018年度回顾视频——《“建”证2018》。一串串数据和一组组业绩，振奋了在场的每一位苏中人。

陈永明总裁强调了公司2019年的目标任务：完成施工产值680亿，综合考评在江苏省保持前3位；争创国家级优质工程鲁班奖或国优奖至少1项、创省级优质工程30项；创省级工法10项、新技术应用示范工程10项、绿色施工示范工程5项、申报国家专利15项；新承接装配式建筑不低于300万平米；形成装配式建筑课题成果不少于2项；集采合同额超50亿元；遏制安全事故，确保公司安全标准化考核合格。他通过“一组目标，两大主题，三条主线，十五项重点工作”对公司全年工作进行了全面部署。2019年，公司要

在市场开拓、成本管控、新型建造方式、现场形象上做到“补短板”，在管理考核方式、管理效率提升、集采服务质效、人才梯队建设、团队作风建设、标准融入落实上做到“优运营”，在安全生产、诉讼失信、行政处罚、财务税务、劳务用工上做到“控风险”，奋力进取、开拓创新，有序开展各项工作。

筮鸿鹄董事长作重要讲话，他从经济增长方式在改变，但宏观经济整体趋势不会变；建筑业发展方式在变化，但其支柱地位和发展动力没有变；行业竞争在加剧，但竞争态势没有变三个维度对宏观经济形势的变与不变进行了深入分析，启示大家要顺势而为，积极把握和尽快适应企业发展过程中的新机遇、新挑战，保持战略定力和头脑清醒，坚定发展信心，以不变应万变，展现积极作为。

建筑业是一个古老而稳健的传统行业，同时也是一个充满变化和希望的现代产业。针对集团未来的发展，筮董事长用四句话为大家明确了公司的道路与方向：



陈永明总裁作工作报告

把握大方向 以产业升级为中心

对今天的苏中而言，重在产业升级，转型不是行业的转型，而是管理理念和思维方式的转变，是管理的转型、作风的转型。建筑业依然是我们的根本主业，必须牢牢坚持建筑主业不动摇。

稳中求发展 以质量安全为基础

稳中求进是我们工作的总基调。对苏中建设而言，现场力就是核心竞争力。质量在现场、安全在现场、经营也在现场。必须切实回归到企业的能力建设，做好自己、做强自己，把现场干好、把质量做好、把安全管好，让我们的产品有足够的竞争优势，这是我们赖以生存的根本。

练好基本功 以成本效率为根本

未来主业做得好不好，主要看三点：一是有没有做到别人降不下来的成本；二是有没有做到别人无法达到的效率；三是在产业链、供应链的整合上有没有高人一筹的能力。如果我们能在项目成本、效率、环保、质安、资金等方面有足够的竞争力，经济

的上行和下行一点也不重要。

打造新动力 以改革创新为引擎

创新的目的是为了打败对手，不是为了赢得明天。我们要在绩效考核、人才培养任用等方面不断推陈出新，充分调动各层级人员的积极性。通过改革来解决机制问题，通过管理解决效率问题，通过创新解决竞争力问题。

方向大致正确，关键在于执行的效率。筮董事长希望大家以“求真务实”之心，真诚地对待自己的工作：在责任担当上求真务实，每个管理者都要从我做起，切实履行起自己的责任和担当，做到“对事负责”；在作风建设上求真务实，要优化服务质量，提高效率，改进会风，务求实效；在考核评价上求真务实，考核要突出重点，以业绩说话，以实践说话；在成本管控上求真务实，一个项目一本账，盈亏都要务实。

最后，筮董事长勉励每一个

管理者都能在本职岗位上严格要求自己，向“我”看齐，善于沟通，培养新人。2019年是一个“向内求动力、向外获得共生”的时代，希望每个人都能跟上时代的步伐，做好当下，共创未来！

各区域公司、工程公司负责人向陈永明总裁递交了2019年安全生产、技术质量和廉洁自律责任书，为公司新一年发展积蓄动力。

2019年是公司成立70周年，会议同时邀请海安市史志办史志专家周宏文老师作《苏中建设志》编写业务培训，动员各单位积极投身到《苏中建设志》编写工作中来，向公司70周年华诞献礼。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。新的征程即将开启，全体苏中人将凝心聚力，开拓进取，以昂扬的斗志、饱满的激情和奋发有为的状态，推动公司2019年各项工作更上新台阶！

(本报记者)



年度工作会议现场

公司产生新一届董事会、监事会及高管人员



股东大会现场

2月20日上午，公司2019年第一次临时股东大会隆重召开。筮鸿鹄董事长主持会议，董事会秘书顾少军作关于《章程修正案》的说明，股东大会听取、审议并投票通过了《章程修正案》。

随后，股东大会按照新修改的章程进行了董事会、监事会换届选举。筮鸿鹄董事长宣读了关于新一届董事、监事成员提名的议案并提交表决。经全体与会股东投票，筮鸿鹄、陈永明、张宝成、顾少军、王忠林、朱晓强、李福和全部全票获得通过，组成公司第

六届董事会；候选非职工代表监事王义宏、丁国稳全票获得通过，与职工代表监事崔建萍组成公司第六届监事会。

下午，第六届董事会召开第一次会议。董事会选举筮鸿鹄为公司董事长；选举陈永明、张宝成为公司副董事长；董事会同意：经筮鸿鹄提名，聘用陈永明兼任公司总裁；经陈永明提名，聘用张宝成（兼）、顾少军、王忠林、朱晓强、钱红、刘稳山、李瑞荣、袁国民、王德兵、张忠波为公司副总裁，钱红为公司总工程师

（兼），朱晓强为公司总会计师（兼），陈坚为公司总经济师；聘任顾少军兼任公司董事会秘书。第六届监事会召开第一次会议，选举王义宏为公司监事会主席。

筮鸿鹄董事长在会上作重要讲话。他希望新一届董事会成员精诚团结，共同带领公司前进，在投资方向上防止盲目扩张、盲目多元，在公司主业上坚守工匠精神，钉子精神，在管理上注重成本管控、效率提高，不辜负全体股东的期望，为集团公司跨越发展贡献力量。

(本报记者)