

“全回转拖轮+”解锁轮驳发展密码

□轮驳公司 尹靓

“全回转拖轮+”

这是轮驳重新开启的新征程

这是轮驳重整行装的新起点

轮驳公司全面落实集团“高质发展”的工作要求,精准定位企业发展,着力解决“干什么、要什么、凭什么干什么、将来干的怎样”等问题。在今年2月召开的公司三届二次职代会上,总经理张干提出所有定位要紧紧围绕“全回转拖轮+”这个中心,拓展“拖轮+长航拖带、拖轮+建造、拖轮+风电运维”等多元化经营模式,为高质量发展积蓄更多新动能,赢得新一轮发展主动权。

深耕传统产业 服务一港四区

在人们的传统观念里,轮驳公司就是为港口生产提供助泊服务的。

的确,轮驳人始终坚持全港“一盘棋”思想,以服务港口生产上量为第一要务、以为来港船舶提供优质高效的助泊服务为目标,加强与引航站、集团生产业务部门的沟通,科学、准确地编制生产计划,多次成功化解短时拖轮密集使用的难题,刷新生产纪录。

开年的一季度里包含了元旦、春节两个长假,船员们放弃与家人团聚的欢乐,坚守在工作岗位,保障港口生产。尤其是春节长假期间,克服恶劣天气影响及跨港区拖轮调遣频繁的困难,经7天不懈努力,出动拖轮258艘次,协助137艘次货轮进出港,全力保障“一港四区”生产的如期兑现,以安全、有序的生产业绩,度过了一个平安、祥和的新春佳节,为港口的安全生产做出贡献。

面对“一港四区”生产作业,

跨港区调遣常态化,各种难题也随之出现——人员工作强度、安全风险、燃油等成本费用都不同程度的增加,合理调配拖轮,提高设备利用率,实现效益最大化,成为公司在组织港内生产过程中遇到的新课题。

通过科学调配拖轮、优化拖轮布局,公司提前做好生产高位运行应急预案。受强冷空气影响,元月30日夜,连云港海域掀起6到7级、阵风8到9级偏北风,巨浪巨涌,港口封航,部分船舶被积压。当天气状况逐渐好转后,货船集中进港,轮驳公司的拖轮调配面临巨大考验。元月31日下午17时40分,持续了近6个小时的不懈努力,4艘重载开普船进港任务圆满完成,其中进靠88号泊位开普船为船长333米、吃水19.5米大型开普船。公司开年首季创下多项生产作业纪录,提升了船舶的营运质量。

拖轮+长航拖带 服务擦亮品牌

新春佳节期间,正当人们阖家欢聚之时,公司长航拖带的主力船——“东方二十九号”轮已经在大年初五重整行装,投入到新年的长航当中,开启了新年的新征程,刷新公司农历新年长航作业的最早纪录。

大年初五下午1时,“东方二十九号”轮于备车从37号泊位出发,前往大丰拖带“宇航起重58”和“宇航起重03”至启东华兹船厂。尽管是春节期间,船员们还是全力投入到紧张的备航工作中来,加装燃油,补足淡水,申领物料备件,购买长航伙食,检修保养设备。拖带期间,正值北方冷空气来临,雨雪交加,“东方二十九号”轮克服了大风浪和雨雪天气的不利影响,始终以安全优质的服务

对待客户。2月12日下午,随着“宇航起重58”号轮缓缓锚泊好启东华兹船厂外锚地,“东方二十九号”轮圆满完成了本次长航任务,为新年外部市场开发开了一个好头。

在坚持“跳出港池走出去”的发展道路上,公司抢抓机遇,深耕外部市场谋发展。以“小组强、自驱动、低成本、高回报”为目标,追求无边界运营模式,激发船艇的自主管理能力,调动船员的主观能动性,使船艇成为轮驳流动的窗口和名片。根据市场需求,通过灵活设备、人力、资源配置,大力开拓港外市场包括周边及盐城货主码头拖轮业务,加快“向南发展、对接长江”的战略步伐。



拖轮+建造 产业转型升级

按照“培育一个产业”的发展目标,公司在去年11月首次自建拖轮“东方三号”轮交接启用后,立即总结建造经验,查找不足,制订解决方案。1月22日,经过招标,与扬州亚华船舶技术开发有限公司签订拖轮生产设计合同。2月13日,5200HP全回转近海拖轮开工建造。

此次建造的两艘拖轮船长37.6米,型宽10.5米,型深5米,设计吃水3.8米。主要可用于中国近海航区拖带作业,同时满足港区协助大型船舶(包括最新大型集装箱船)的进出港、靠离码头的顶推和拖带作业要求,配FI-FI1对外消防设备以满足对外消防要求,可满足近海航区拖带作业、港内作业及AUT-0机舱周期无人值班要求。

围绕“安全、质量、工期、成本”四者辩证统一关系,公司对拖轮建造任务进行细化,并制订具体要求。要求把握生产节奏,按照年内建造4艘船舶的计划,合理安排生产。总结2018年“东方三号”轮的建造经验,克服无船体车间的困难,合理避开雨水季节,抓住5月前、9月后的最佳建造时间,争取6月前上水,有效组织场地外施工,确保造船质量;克服场地不足的限制,向水上要场地,抓紧船舶上坞合拢;整合港口资源,办好自己的事,利用好港口的码头、门机;作为全国首个纯电动拖轮项目的建造厂家,随着该项目的上马,鸿云公司将成为全国拖轮建造的焦点,要进一步规范安全作业流程,更加安全、更加文明的生产。

拖轮+风电运维 稳固多元经营

自从大力拓展外部市场以来,公司始终关注长航拖带业务客户群。近年来,随着海上风电市场的快速崛起,公司积极与相关业务单位沟通,寻找合作机会。尤其是2018年“东方三号”轮交付运营后,公司长航拖带能力得到明显提升,已与江苏道达风电设备科技有限公司有过4次拖航合作,以安全高效的优质服务得到了客户的肯定。通过一年的精耕细作,2018年,公司外部营业收入近8000万元,创历史新高。

1月30日,公司总经理张干带领市场开发人员走访江苏道达风电设备科技有限公司,签订了战略合作协议,建立了长期战略合作伙伴关系。在向客户表达新春祝福的同时,听取了客户对前期服务情况的意见反馈,探讨进一步深化合作的可行性措施。

作为全球海上风电工程创新解决方案供应商,江苏道达风电设备科技有限公司拥有中国第一个专业用于海上风电工程规模化建设的专用基地,拥有自主知识产权的复合筒型基础及一步式安全技术,目前,与公司主要进行盐城风电市场的合作。“希望你们把每个航次都当成第一个航次来做,”江苏道达风电设备科技有限公司总经理吴亚林表达了与公司深入合作、携手共赢的意向。

应邀出席签约活动的盐城海事局副局长李海波表示两家公司的合作模式代表着先进生产力的方向,对于双方在安全、绿色、环保等方面的合作给予充分肯定。作为海事部门,将从监管角



度给予更多业务方面的监督和指导,服务盐城海上风电市场发展。

展望未来,双方将进一步加强交流与合作,发挥各自竞争优势,在联手推动海上风电发展等方向展开全面业务合作,拉开了轮驳公司“向南发展、对接长江”新一轮市场开发的序幕。

“全回转拖轮+”,一个全体轮驳人为之热议的话题。

公司将在持续推进港口助泊中稳中求进,进一步巩固“一港四区”根据地;加快推进对外市场高质发展,扩大盐城自留地;开发长航拖带业务走向国际,迈向“国际远洋拖带”新高地。通过坚定不移地加大“走出去”的步伐,将公司从原来的本土企业,打造成为全国的“沿海”企业,为全国沿海提供更加优质、安全的拖轮服务。

