

海外先锋

初心不改,勇立潮头。黝黑的面庞绽放着初心的容光,忙碌的身影践行着责任与担当。他一路追随国际业务的发展步伐,带领项目团队攻坚克难、诚信履约。卡里巴南岸扩机工程体现的“中国速度”和“中国质量”,赢得12国大使的称赞。他就是国际征途的“奔跑者”——杨社亚。

鲁丹/文
海外事业部供图

“老国际”的海外情怀

杨社亚是较早一批走出国门的十一局人。从1992年参与小浪底工程,到公司开始竞争性投标国际项目进入尼泊尔市场;从具有历史性意义的伯利兹和阿曼工程,再到颇具影响力的委内瑞拉农业项目和津巴布韦卡南项目,他的从业历程见证了十一局国际业务从起步到壮大的历程。

作为一名走过亚、非、拉美

的“老国际”,他所负责的项目有极为类似的地方,就是在前所未有的逆境中均实现了口碑和效益的双赢,所带领的团队凝聚力强而且整体能力突出。这些成绩的背后是他对国际业务满腔的热忱和奉献,是他对企业不忘初心的忠诚与责任。

委内瑞拉农业项目是个“一揽子”工程,这是之前从来没有遇到过的。以前干工程,施工内

容是既定的,工程量是准确的,节点目标是明确的,作为施工方,组织实施就可以了。可这个项目只有框架,没有具体的工程量和单价。整个施工区域1500平方公里,相当于中国一个县的面积,列出的项目有农田水利、农田灌溉、农牧业发展、农产品加工、生态园、畜牧区、种植苗圃区等等,但这些要在哪里实施,合同里没有规定。

刚开始大家都是一头雾水,不知道从哪里下手,没有丝毫经验,报上去的施工方案因为不符合当地的规范和习惯,一次次被业主退回来。作为项目经理的杨社亚,面对这个“拦路虎”,常常是夜不能寐。但是多年的国际工程施工经验让他很快就捋清了思路。中国人不熟悉当地的规范和习惯,但是当地人熟悉,可以充分依靠当地资源,与当地的企业合作,聘用当地的技术人员,同时主动权还是要掌握在自己手里。

很快,他和项目部其他班子成员商议后决定,中方人员分成

几个小组,带着翻译分组调研,分别与每个区域的负责人、社区的负责人、大农场主、社会主义农业开发区专业人员沟通,熟悉当地规范;另一方面,大量聘用当地的工程师和设计公司。

这次思路调整后,对项目部的实施起到了扭转乾坤的作用。一个初步的规划蓝图逐渐清晰,细化确定后得到了业主的认可,项目进入组织实施阶段。

2013年3月,杨社亚正在国内出差,突逢当时委内瑞拉总统去世,局势动荡,而此时项目部资金并不足够应对此次事件。得到消息的杨社亚火速带着财务人员前往北京,与相关部门沟通、协调,用最快的速度获得了审批,把钱打到了项目。事情办完他立即买了机票飞往委内瑞拉。在危急的时刻,杨社亚第一时间选择和自己的团队站在一起,确保了职工的安全和队伍的团结稳定。

2014年9月4日,津巴布韦卡里巴南岸水电站扩机工程正式启动。作为中国企业在津的最大水电项目,卡南扩机项目肩负开拓市场和宣传品牌的重任。

按照津巴布韦电力公司和中国水电签署的合同,首台机组发电工期只有37.5个月,比通常的工期要短几个月。在这么短的工期内完成这样大的工程量,

没有先例,无疑是一个大的挑战。除此之外,由于卡南扩机工程处于卡里巴国家景区内,环保要求严格,营地建设征地、采石场审批手续繁多。其次,这个国家的经济已经被通货膨胀摧毁,项目采购支付难上加难。

面对履约中的诸多道道坎坎,担任项目经理的杨社亚在如此复杂的情况下,又一次发挥出了自己善于项目策划的优势。工程如何实施,成本怎么控制,资源如何配置,社会环境如何利用,他均制定了相应的方案。在多年国际工程历练下,他推行本地化管理,合理组织昼夜施工,在严密的筹划下,施工进度一直可控,计划得到严格落实。进水口开挖通过改进施工方法和清淤措施,历经7个月一次验收通过,比计划工期提前10天,为机组充水试验奠定了坚实基础;厂房施工空间有限,机组安装与土建施工交叉进行,相互影响。混凝土施工采用流水线快速施工法,提前一周完成了通风照明工作,为首台机组发电赢得时间。合理安排下,工期一天也没耽误。

2018年3月28日,卡南水电站扩机工程竣工。这一工程点亮了数千当地人的生活,也点亮了津巴布韦的万家灯火。



杨社亚在卡南项目

精诚所至,金石为开。兢兢业业钻研技术、一丝不苟制定方案,他与技术科研朝夕相伴,历经海外岁月15

载,带领团队斩获第一个境外鲁班奖;他不断研发应用新技术,在项目施工方案优化和成本管控方面总结出系列先进

经验,为国际工程建设提供了可复制、可推广的有益借鉴。

他就是攻坚克难的实干家——刘元广。

袁海厅/文
海外事业部供图

在坚守中创新

1991年,大学毕业的刘元广第一次走进职场,就来到了水电十一局。从此,他一直坚守在水电建设领域最前线。这一晃,近三十年的时光过去了。

2003年,他第一次走出国门,海外项目成了他坚守驻扎的新营盘,他也成了名副其实的“老国际”。

入职水电十一局以来,刘元广参与了十一局数个具有转折意义的国内外工程项目,其中包括十一局第一次参与的世行贷款和国际竞标项目,也是严格按照菲迪克条款进行管理的国际大型水利水电枢纽工程项目——黄河小浪底水利枢纽工程;十一局第一次进入抽水蓄能电站领域的河南南阳回龙电站下库工程;十一局第一次进入中美洲市场、也是海外第一个碾压混凝土大坝的伯利兹洛里洛水电站工程;十一局第一次在高寒

地区修建碾压混凝土大坝的蒙古泰西尔水电站项目,以及十一局独立承建的第一个EPC总承包水电站项目——卡里巴北岸水电站扩机工程。

追随十一局的脚步一路走来,刘元广借助十一局这方广阔的平台,通过自己的勤奋好学和不懈努力,克服了工程施工中遇到的种种困难和挑战,使十一局一个又一个新开拓市场的工程项目实现顺利验收和移交,也使自己在碾压砼大坝施工技术方面和EPC项目管理方面得到长足锻炼和大幅提高。

刘元广参与的大部分项目都是十一局新领域或者新市场项目。在施工过程中,进行科技创新,利用新技术、新工艺、新材料和新设备解决项目实施过程中遇到的问题,就成了题中之义。刘元广充分利用长期积累的知识 and 经验,创新思路,为提高

项目施工生产效率和质量做出了有益尝试。

伯利兹洛里洛水电站采用软岩砂生产工艺,不仅解决了人工制砂产量不足问题,而且大大降低了人工制砂成本,同时解决了大坝岸坡软岩开挖的就近运输问题;大坝碾压混凝土浇筑打破了常规的水平通仓施工方法,取而代之,采用大坝分为左右两块并先将右岸浇筑到坝顶,再开始左岸从坝基开始浇筑的方法,既解决了大坝连续浇筑和河道雨季渡汛的矛盾,又满足了工期要求。

蒙古泰西尔水电站采用干法循环闭路石粉加工工艺、长距离皮带机运输系统、碾压混凝土高掺石粉技术和大坝坝前安装卡皮防渗薄膜技术,成功解决了高寒地区筑坝的防冻、防裂和防渗等世界级难题,同时解决了快速施工和成本控制问题。

赞比亚卡里巴北岸扩机工程属于在老厂房和老大坝附近进行扩建的工程。根据合同要求,扩机工程建设过程中,要保证老电站不停机运行。为确保已经投入运行60年的大坝安全,他经过周密计算和论证,决定采用“四新”技术,通过厂房爆破控制和综合防护技术,以及特殊防护环境库区围堰水下爆破和拆除技术,成功实现了厂房和进水口的全部开挖施工,为项目如期发电提供了有力保证。

从事近三十年的技术管理工作,刘元广深切地体会到,无论工程大小,无论领域新老,做精和做优,都是对工程技术人员的最基本要求;大到项目整体规

划、施工组织设计,小到一张施工图纸绘制、一个钢筋号表下达、一个材料计划表编制和一个现场交底会议组织,都必须认真对待,做精做细;只有技术做到可行、经济了、可靠了、准确了和超前了,项目的履约、进度、质量、安全和成本才能得到有效控制。

正是由于自身的努力和广大工程技术人员的支持,他所参与过的项目,工程质量都能满足业主要求,实现了顺利移交,部分测算为亏损的项目也取得了盈利。赞比亚卡里巴北岸扩机工程不仅荣获了集团优质工程奖,还为十一局拿到了境外第一个鲁班奖。



刘元广(中)在伯利兹项目