

铁路工匠 是怎样塑造的

——集团公司2018年度铁路系统员工岗位技术比武掠影



矿山铁路分公司将安全视为行业管理的永恒主题，努力打造运输保障有力、创新管理一流、维修技术精湛的高素质员工队伍，针对矿山铁路专用线发展需求，加大员工培训力度，提高员工队伍的标准化作业能力和应急处置能力。

一是健全完善培训管理机制。根据培训质量、授课效果，按月度考核，综合评价，给予相应奖励，形成以员工技术骨干做兼职教师的良性培训机制。在此基础上，严格落实考核机制，激发培训“双边”考核和员工岗位达标积极性，坚持以“激励为主，惩戒为辅”的考核原则，通过公司月检、各单位半月检、领工区周检、工区班组日检的考核，对各单位培训合格率进行考核。根据以上要求，做好培训记录，并建立了员工个性化培训档案，对员工参加培训的情况进行分析和研究，同时在员工中对培训满意度进行测评；另一方面，将个人月度考试成绩与工资分配挂钩，按档划线，分值奖励，并对获得集团公司级技术人才、技术标兵和公司技术能手的员工，给予相应奖励。

二是创新培训内容方法。将原有的“重理论、轻实践”培训思路转变为“干中学、学中干”的培训理念，增加了铁路行规、技规的新规章讲解、现场讨论和专业模块、案例教学等培训课程，力求使相关人员经过培训，在理论上能明确规范要求，在技能上提高应急处置的能力。通过了解员工学习培训的需求，贴近新技术、新装备、新规章的应用组织培训，利用铁路专业部门、公司两级教育管理平台，将学习模式与实际相结合，采取脱产培训、在岗培训、师徒帮带、深入现场、小组讨论、模拟演练、技术比武等方法，聘请技术专家、骨干进行技术讲座和现场培训，指导教师针对学员们遇到的各种设备疑难杂症再进行现场授课，增强培训的针对性和实用性。加大新入职、转岗、晋升人员的培训力度，重点突出工务、电务、供电等主要工种，提升关键岗位人员的技术素质。

与此同时，为保证培训质量，公司加强员工培训管理，着力打造矿山铁路专用线技术队伍，连续承办了集团公司铁路系统线路工、接触网工、牵引变

电、变电值班员、信号工和通信工6个工种项目的技术比武活动，为员工搭建一个开拓视野、展示才能的平台，从而促进员工岗位学习、成才、奉献。

塔山铁路分公司为了培养高素质的员工队伍，保证安全生产，充分调动学习培训的积极性，用心教、真心学、实心想，让员工乐学、爱学、主动学。

1.为了确保培训质量，公司根据工作需要，由各基层段推荐相应专业兼职培训师候选人，公司通过对候选人学历证书、专业技术资格证书、荣誉取得情况、平时工作表现等基本情况综合审定后，选拔出学历高、业务强、工作经验丰富，特别是具有责任心的员工，作为兼职培训师对员工进行业务培训。2.公司制定下发了《员工培训考核奖励办法》，实行培训绩效考核，对公司安全技术考试综合成绩前三名的员工分别进行500元、300元、200元的奖励，并从中选拔成绩优秀员工参加集团公司技术比武；综合成绩不及格者扣罚考试当月30%效益奖。从2017年起，公司对集团技术比武取得前六名的个人，按照集团公司标准进行奖励，充分调动员工学技术、强本领的积极性。3.公司加强学习文化建设，各段以班组为单位，每周对员工开展1次业务培训，每月对学习情况进行考核；定期组织岗位练兵活动和每年两次的安全技术考试，以及不定期的应急演练活动；开设“技能大师工作室”进行技术交流和培训；开展优秀人才评选和考核，2018年公司评选出20名优秀人才，激发了员工的学习动力，营造出学技术、比本领的浓厚学习氛围。至2017年，公司共计29名员工获得集团技术比武标兵称号。4.在员工培训上，公司不断创新培训模式，采取内部培训、外委培训、脱产培训和业余培训相结合的形式，全面提升全员整体素质。今年公司对探伤工进行了取证外培，进一步强化了探伤工的技能水平。公司坚持“干部上讲台，培训到现场”及“师徒传、帮、带”活动全覆盖、常态化。利用集电务微机联锁、供电接触网、工务为一体的培训教学场地，加强员工现场教学，为员工培训提供了便利平台，激发了员工的学习兴趣。



图④ 矿山铁路分公司、塔山铁路分公司、朔南铁路分公司和铁丰铁路分公司参赛选手整装待发。



图⑤ 矿山铁路分公司员工参加线路工更换砟枕工种比武。



图⑥ 矿山铁路分公司员工参加供电接触网工更换分段绝缘器工种比武。



图⑦ 矿山铁路分公司员工参加铁路通信工接入网VDF架配线工种比武。



图⑧ 矿山铁路分公司员工参加铁路信号工微机联锁排故工种比武。



图⑨ 矿山铁路分公司员工参加供电外线电工更换绝缘子工种比武。

④⑤⑥⑦⑧⑨由王虹摄影报道

图①②③塔山铁路分公司员工参加信号工微机联锁排故、变电站值班员故障查找、通信工接入网VDF架配线三个工种比武。 郑直 摄

图⑩朔南铁路分公司员工参加接触网工更换分段绝缘器工种比武。 侯进 王文阳 摄影报道

图⑪矿山铁路分公司、塔山铁路分公司、朔南铁路分公司和铁丰铁路分公司员工参加铁路线路工更换砟枕工种比武。 王虹 摄

