

全面落实整治提升,推进我局“双高”发展

——局属各单位陆续召开2019年年中工作会

一公司

“五”发力 助力“双高”发展

本报讯 8月2日,一公司2019年年中工作会暨第六届项目管理论坛在京召开。

上半年,一公司以“双高发展、质量优先”为核心,从创新机制、补齐短板、聚焦核心、强化基础、党建引领五个方面发力,新签合同额161.32亿元,实现营业收入85.5亿元。

下半年,公司将做好以下八方面:一是公司、分公司、项目部进行体系能力评价、调整,三个层级相互补缺;二是对预警项目设置调整时间表,并做到公司、分公司、项目部同岗同责;三是体系平台建设要坚持核心文化,做好核心团队、核心客户、核心业务、核

心区域;四是重视生产资源劳务板块;五是提高EPC模式实体业务的体系建设、管理水平;六是针对转型的新业务进行研究探讨,形成可借鉴的有效方案;七是注重安全管理,安全管理底线不可碰,做到时刻紧抓;八是开展好“不忘初心、牢记使命”主题教育。(邓磊)

华北公司

抢抓机遇谋发展 强基固本促盈利

本报讯 8月7日,华北公司2019年年中工作会在京召开。

上半年,公司以“抢抓机遇谋发展,强基固本促盈利”为核心,从深耕市场、狠抓盈利、履约优化、架构革新、管控细化、党建引领等六方面发力,完成新签合同额147.44亿元,实现营业收入72.14亿元。

下半年,华北公司将进一步夯实发展基础,激发发展动力,重点做好以下六方面工作:一是在体系建设方面要稳中有进,整

治提升要继续深入;二是在市场营销方面要完善营销体系,优化营销任务结构;三是在盈利建设方面要以商务策划为中心,全面提升项目结算利润率;四是在履约管控方面要提高公司EPC管控能力,夯实“两化”建设基础;五是在风险防控方面要加强现金流管控,强化纪检监察保障;六是在党建工作方面要扎实开展主题教育,健全完善体系建设,积极营造凝聚氛围。

(邢傲通)

投资公司

激活动力 寻找契机 力争全面完成年度目标

本报讯 8月3日,投资公司年中工作会在京召开。会议总结了投资公司上半年工作,部署了下半年重点工作。

上半年,投资公司贯彻“平台先行,投资为主,努力提升总承包管理能力”的发展理

念,践行“提升能力,强化引领,全面协同,纵深推进投资建造运营一体化”总体思路,各项工作全面推进。下半年,公司将重点做好七大工作:一是深入推进“不忘初心、牢记使命”主题教育;二是全面提

升市场营销力度;三是不断完善投资项目过程管控;四是快速推进项目融资落地;五是持续提升总承包管理能力;六是加快落实运营管理工作;七是继续抓实重点基础工作。

(向文飞 杜江)

中建电力

强化履约 激活资源 增强动能

本报讯 8月7日,中建电力2019年年中工作会暨第一届项目管理论坛在深圳召开。

上半年,公司牢牢把握“高质量、高速度”发展理念,整体发展稳中有进,主要经济指标稳步增长,创优工作成果丰硕。公司体系建设、项目管理、运营管理、党群建设等工作不断加大力度、创新手段,持续提升公司核心能力,取得显著成效,有力支撑了公司结构调整、转型升级,扎实推进“双高”发展。

下半年,公司将围绕年度工作主线,落实好“不忘初心、牢

记使命”主题教育和整治提升方案,做好五方面重点工作:一是守初心,充分认识参建核电工程崇高使命的极端重要性,确保防城港核岛项目和太平岭核岛项目完美履约;二是担使命,确保业务规模稳步增长,着力加快市场开拓步伐,实现稳增长目标任务;三是找差距,着力提升运营质量,强化结算确权、策划创效和财务管理;四是抓落实,全面提高管理水平,狠抓整治提升行动,确保取得实效;五是筑根基,凝聚全员发展共识。

(邓尧 涂志梁)

三公司

迎难而上抓落实 提质增效促发展

本报讯 8月5日-6日,三公司2019年年中工作会在京召开。会议认真总结了上半年工作业绩,分析了公司当前形势,部署了下半年工作,为公司实现持续稳定健康发展指明了方向。

上半年,三公司累计新签合同额320.2亿元;实现营业收入

166.8亿元,公司各项指标均实现时间过半,任务过半,公司规模保持了稳定增长。

下半年,公司将围绕以下八方面开展工作:一是要充分发挥党建引领,助推企业健康发展;二是要继续强化营销管控,着力提高营销质量;三是要全力拓展业务领域,坚定转

型升级信心;四是要严格规范项目管理,持续提高履约水平;五是要及时化解风险项目,切实提高盈利能力;六是要重点抓好资金管理,树立风险防控意识;七是要扎实开展基础工作,保障公司健康发展;八是要认清形势统一思想,坚决落实整治提升。(张羽 闻江)

安装公司

强化管理执行 推进转型升级

本报讯 8月5日,安装公司2019年年中工作会暨第八届项目管理论坛在廊坊召开。

上半年,公司以“强化执行提品质,多措并举促转型”为核心,从转型升级、市场开拓、生产履约、党建引领等五方面发力,新签合同额69.47亿元,实现营业收入32.64亿元。

下半年,公司将坚持双高发展,重点做好以下九方面工作:一是提升项目品质,突破总承包项目,推进转型升级;二是强措施,强化营销体系建设,强化客户对接力度,强化底线管理能力,助力市场营销;三是提能力,加强分公司能力建设和安质环工作,提

升过程履约水平;四是善用技术,加速科技成果转化;五是聚焦盈利,精细商务法务管理;六是放眼海外,拓展海外营销范围;七是细看数据,规范财务管理手段;八是重视人才,加强人力管理工作;九是保驾护航,提升党建工作动力。党建工作要“强”。(王东城)

地产公司

强运营 快周转 稳发展

本报讯 8月6日,北京中建地产年中工作会暨第八届项目管理论坛在京召开。

上半年,地产公司完成销售房屋1464套,销售面积10.91万平方米,销售额7.9亿元,销售回款13.82亿元,利润总额3025万元。公司已锁定项目权

益建筑面积约14万平方米,权益货值22亿元,市场开拓工作取得突破。

下半年,公司将重点做好以下几点工作:一是坚持目标导向,全面完成年度工作目标;因城施策,力争销售回款目标达成;积极策划,持续优化财

务指标,提升经营质量。二是坚持整治提升,坚定不移推进“中腰”建设。三是坚持问题导向,解决突出的矛盾问题。强化党的建设,抓好主题教育;完善经营体系,务实区域经营;统一思想认识,强化执行力。(张芳 刘一轲)

(上接2版)

坚持问题导向 切实抓好整治提升

抓好整治提升,是企业提高政治站位的必然选择。作为建筑央企的骨干力量,我们始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,在党的十九大精神指引下,切实履行好央企的政治责任、发展责任、社会责任。面对发展过程中在安全生产、质量管控、环境管理等方面存在的突出问题,局党委直面问题,坚持创新、协调、绿色、开放、共

享的新发展理念,严格制定整治提升方案和路线图,切实提升项目管理能力。局里上半年已经出台了整治提升文件,共有9个方面、34类问题,这也是我们坚持问题导向的一个成果。

抓好整治提升,是企业发展的迫切需要。我们发展达到一定规模以后,很多管理需要改进。刚才德安同志讲到这个观点,我们的项目个数在增加,在施面积在增加,达到了2亿平方米。我在2005年当总经理时,在施面积刚1200万平方米,现在相比当年而言已经翻了很多倍,发展速度特别快。然而我们的管理思想、理念、方法和手段,是不是与时俱进了,是否能够跟得上?之所以开展整治提升专项工作,就是因为这些方面跟不上了,已经不适应新的发展形势了。

所以大家要把抓好整治提升放在这么一个高度去理解,认识到这是我们企业管理内在的迫切需要。

抓好整治提升,是企业市场竞争的外在要求。如果不开展整治提升工作,安全、质量、环境管理都会出现大问题,关于后果的严重性,刚才德安和振华两位同志已经讲得非常清楚了,这是事关大家“饭碗”的事情。市场竞争非常需要我们做好整治提升,我们讲了很多年的一条经验是“现场循环市场”。如果我们不通过整治提升,把我们的现场工作抓好,那么我们的市场营销和开拓工作必将苍白无力。企业的市场竞争力不在嘴巴上、不在酒杯里、更不是在餐桌上,而是在现场上。

抓好整治提升,是开展主题教育的一个完美落脚点。主题教

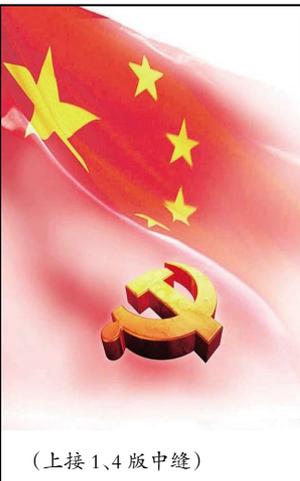
育就是要“找差距、抓落实”,9个方面、34类问题或矛盾,就是我们的差距。差距找好后,下一步就是要抓落实。所以,我们要结合主题教育的开展,以更大的决心把整治提升工作抓得更细更实更深,要把责任落实下去,不能出现“上热、中温、下冷”的局面。有时候在项目上问好多事情,项目同志都不知道,所以经常会出现“上面急得跳、下面不知道”,“上面压力巨大、下面悠然自得”,形成很鲜明的对比。这也说明我们的压力传导机制依然有问题,体系建设永远在路上。我们讲体系建设就是要传导压力,就是要让上下畅通,那么现在看来,在某些方面还是不畅通,还要下很大功夫。

整治提升不是短期行为,不

是今年抓一抓明年就不管了。整治提升,要管五年、管十年,这次的整治提升完成后我们又会有新的整治提升。管理永远在路上,管理无止境,整治提升也无止境。通过不断地发现问题、解决问题,我们才能不断地取得进步。

同志们,以上是在我看来下半年最重要的三项工作,请大家一定要高度重视。同时,下半年我们即将迎来国庆70周年,希望各单位把相关的工作和庆祝活动安排好,同时切实解决一些历史遗留问题,解决关乎广大职工群众的切身利益问题,确保稳定和谐,为确保祖国70华诞在欢庆祥和的氛围中度过做出我们应有的贡献。

谢谢大家!



(上接1、4版中缝)

通过一两次教育活动,就可以宣布大功告成。‘革命尚未成功,同志仍须努力’,这句话是永远的进行时。”

处理好知和行、说和做、理论和实践的关系,贯穿中国革命、建设、改革的全部历程。毛泽东同志的《实践论》写于上世纪30年代,副标题就是“论认识和实践的关系——知和行的关系”。这篇伟大著作,是对马克思主义世界观和方法论在中国革命实践运用的深刻总结,至今仍是认识问题、解决问题的基本方法。党的十八大以来,习近平总书记多次阐释“说”和“做”的辩证关系,提出了许多广为传颂的金句:“空谈误国,实干兴邦”;“大道至简,实干为要”;“要做起而行之的行动者、不做坐而论道的清谈客”……

如何做到知行合一?首先在知。在悟。在自然资源厅,习近平总书记指出,内蒙古是个聚宝盆,集大草原、大森林、大沙漠、大矿产于一体,资源丰富多样,很多资源储量位居全国前列。同时,内蒙古又是我国北方重要的生态安全屏障。内蒙古要结合实际,加强学习,加深对生态文明建设的认识,加深对党中央对内蒙古战略定位的领悟,加深对自身职责的领悟。

做到知行合一,就要真刀真枪解决问题。习近平总书记强调,开展主题教育,要以解决实际问题的成效作为衡量标准,即知即改、立行立改,不能拖延,不能虚与应付。针对内蒙古提出重点整治12个方面的突出问题,习近平总书记指出:“改,就要真刀真枪、动真碰硬,就要盯住不放、一抓到底,不能装样子、打太极,防止表面整改、虚假整改、纸上整改。”

(未完待续)