

# 聚力谋跨越 矢志攀新高

## ——新海湾公司8月份吞吐量首破160万吨

□石旭

8月份,新海湾公司共完成吞吐量160.47万吨,刷新公司开港以来月度最高记录,超当月计划量50%以上。全月完成营业收入3446.78万元,应收账款回收4163万元,实现利润106万元。公司吞吐量、营业收入、利润、集装箱等全面超越序时指标进度,生产经营保持快速、健康的发展势头。新海湾公司正以奋斗者的姿态为集团“提质增效”工作尽力尽责。

市场的保证得益于对货源动态的灵敏嗅觉。8月份,公司进一步充实了市场开发队伍力量,规范市场开发工作体系,对各客户、货种的原料价格、供应模式、产品价格及流向、发展预期等信息进行搜集、汇总,摸准市场的脉搏,制定针对性的开发策略。月内,公司抓住主要竞争对手货物压港机遇,重点抓发运能力提升,吸引红土镍矿集中到港,全月接卸镍矿77.93万吨。密切与鑫鑫特钢、新海石化等主要客户对接,完成1艘铁矿砂开普船减载靠泊作业、7.83万吨石灰石辅料供应、7.93万吨钢材下水,液体散货全月完成10.11万吨,连续两个月突破10万吨。积极维系集装箱直航、驳船和公共支线建设,全月共作业10航次,完成3947标箱,推进小麦、钾长石、耐火砖、煤炭等货物“散改集”,全月完成851标箱。8月份,在对市场的全面掌握、准确判断和灵敏应对上,红土镍矿、木薯干、木材、钢材、集装箱、液体散货等主要货种同比均有不同程度的增长。



质量的突破得益于对生产组织的精准控制。8月份公司共作业船舶73艘次,除去台风“利奇马”及涌浪影响的4天时间,73艘船舶、160万吨吞吐量分配在仅有的27天作业时间内,船舶集中到港成为全月的“常态”。如何利用好每一米岸线、减少泊位的每一分等待,成了生产组织部门考虑最多、思考最久的一个问题。船舶计划安排综合考虑泊位岸线、客户需求、场地设备等因素进行反复研究、讨论,抓住大船重点,穿插小船作业,作业安排上以工班保全船,以单船保整体,注重卸船、转运、堆码效率

之间的平衡,使船舶始终处于高效、有序状态。面对赣榆港区禁止夜航和双向通航制约,公司充分发挥201泊位的船舶中转功能,全月累计中转24艘次,单节节省船舶进出时间6小时,有效提高了泊位的整体利用率。面对运力不足、管控制差这一生产环节中的短板,公司在8月份重点对运力的数量和质量进行调整优化,内转车辆车型得到统一,数量增加至66辆,运力管理模式由被动适应转为主动控制,作业过程中对运力的分配考虑机械配置、路线及距离、场地状况等因素,寻求各环节之间的匹

配。面对8月份阴雨天气多,主动与客户对接沟通,优先发运硬化场地货物,提高发运效率及环保水平。8月份有三分之一以上的天数,公司红土镍矿昼夜发运突破400车,最高达到499车/昼夜。精密的生产组织为高效作业提供可能,35小时完成“粤电53”号轮5.5万吨镍矿卸船作业,工班最高2.48万吨;34小时完成“东疆明”号轮7万吨黄沙卸船作业,工班最高4.2万吨;43小时完成“海角”号轮9.9万吨铁矿砂卸船作业;25日夜班全公司单班装卸船6.6万吨,创单班作业最高纪录。

生产的跨越得益于全体职工的忘我拼搏。在8月份台风、高温、多雨、船舶集中到港等压力下,新海湾每位员工的肩上,都扛着沉甸甸的“一吨货物”,面对各种挑战,他们愣是凭着一股劲,咬牙坚持了下来。台风“利奇马”来袭,货垛加固防雨湿、设备锚定生根、排水系统疏导、防雷措施检查等各项工作有序落实,没有一票货物遭受到雨湿损坏,货主在货垛边高高竖起了大拇指;生产繁忙时,现场管理人员穿插指挥于一线,三万步成了他们每班的“标配”;台风过境难得的空闲时间,生产、门机、库场等单位一线人员召集座谈,就哪里配合的不位到、哪里还有提升空间进行讨论、提醒;重点船作业时,门机队、装卸队队长、统计员等组成应急突击队,后勤部将饭菜运送至生产一线;周末节假日,公司领导及中层放弃休息,坚守现场指导、协调生产作业……汗水使他们的衣襟浸得湿透,烈日使他们的皮肤变得黝黑,他们都是普普通通的“码头人”,只因为同一个目标、共同的理想,变得格外的坚强。

忙碌于各生产条线的新海湾人,8月的海风从他们的身边吹过,在他们的脸上留下了笑容,在他们的心底留下了坚强。进入9月份,他们将继续在集团“提质增效”目标的指引下,秉承“调整完善、开拓进取”的工作思路,满怀“再创辉煌”的工作愿景,向更高的目标发起更猛烈的冲刺!

# 铁运公司8月份货运量再创新高

□李忠果



截止8月31日18:00,铁运在全体职工共同努力下,完成货物运量404.6713万吨,月度货运量再创开营以来新高。将时隔18个月的401.2035万吨货运量记录提高了3.4678万吨。

是月,墟沟港区根据车流状况和发运需求,适时出动四调机车疏解集中到发矛盾,全月完成运量245.3305万吨,完成货运计划进度的113.2%,其中日均装车917辆且创年内最好佳绩,日均卸车316辆;旗台港区装车高位运行,根据装车计划配置机车动力,适时出动二调机车,全月完成装运量159.3408万吨,完成货运计划进度的106.2%,日均装车803辆;东西港区合计日均装车1720辆,超出了集团下达的装车考核指标120辆,增幅7.5%。

铁运8月份注定的不平凡。铁运人以攻坚克难的毅力,不断克服层层压力:受台风“利奇马”影响,台风过境期间装卸车停止作业保安全,但装好的货车出现大面积超吨;港区内道口改造为集中控制模式运行,磨合期内新设备性能具不稳定性;线路、信号设备的老化叠加多雨天气,设备故障一度高发。

强化协调增强铁运执行力。8月份进港重车大幅缩量,而承运装车计划始终处于高位,需要协调大量空车进港以满足装车计划的兑现,为此,调度口及时把握趋势,发挥利用好驻上海路局平台作用,充分调进适装的空车。施工组织方面,全力配合新陆桥咽喉404号道岔大修工程施工,采取了大修分步分段实施计划,最大程度地减少对新陆桥骨干线路装车发运的影响。针对高温天气,为保证一线职工身心健康,铁运各部门积极组织“送清凉”活动,体现人文关怀,有效促进了上量。针对风雨天气对老化的设备造成故障频发的现状,公司加大了设备故障处理的考核力度,并把故障发生、故障处理、应急措施、处理时长等纳入KPI指标考核体系,逐步化解不利因素造成的影响。

公司还通过大力推进双重预防机制建设,有效落实风险防控和隐患排查治理,保证了运输生产安全畅通;公司工会在一线职工中开展了“当好主人公、奋进新时代”运输生产劳动竞赛活动,调动了广大职工的工作积极性和创造性,保障了运输生产安全高效。