



优秀的企业文化 从一个优秀的行为开始

网上关于企业文化的词条千千万万；涉及企业文化建设、企业文化管理的书籍也不在少数，甚至还有不少专门从事企业文化咨询的公司。换句话说，想要通过几百字的文章就能对企业文化进行深刻的解读，显然是不现实的。

所以，这并不是一篇严肃、规范的文章，也没有思辨的人生哲理，它只是一名普通员工对“企业文化形成过程”的土味解读。

我们公司是从事建筑行业，所以引用了联想总裁柳传志关于企业文化的“房屋论”。

他认为，企业的结构跟房屋一样，分三个层次：屋顶、墙体和地基。屋顶一层是指企业制定的战略和实施计划等企业的整体运作，是价值链中直接相关的部分，如生产、销售、研发等。第二层墙体是指管理流程的部分，如信息流、资金流、物流等。第三层地基是企业的运作机制和企业文化核心价值观。

关注一个企业，其实更应该

关注企业的核心价值观，许多中国企业往往靠一个策略，或者靠市场的一个手段取得短暂的市场地位，这些风靡一时的明星企



业，靠屋顶的这一层运作取得了成功，但在文化精神这个根基上没有稳定的支持，最后难免会出现问题。

简单来讲，地基稳固直接决

定建筑的高度，这一点，即便不从事建筑行业的人也很清楚。可作为“地基”的企业文化，究竟是什么？又是怎样形成的呢？

其实，企业文化并不复杂，也并不遥远。它是一个中性的词汇，不存在褒义或是贬义。“有企业文化”和显得有范儿、有范儿没什么关系。它不是用形容词

地褒起来的、看不见摸不着的东西，它存在于我们生活的方方面面。

当我们沿着走廊墙上的标语向客户解答时，是一种“文化输出”的企业文化。

当部分员工对工作、对事情极为严苛甚至有些“吹毛求疵”时，是一种“追求品质”的企业文化。

当项目工期紧张，大家自愿加班，努力完成任务时，便是一种“团结协作”的企业文化。

当一个企业里的绝大多数人都持续地体现出一些相似的行为，就构成了某种企业文化，而影响这些行为产生的，是价值观。但真正能形成企业文化的，是行为，而不是停留在思想或言语层面的价值观。当千千万万个行为碰撞到一起，糟糕的行为会被淘汰，优秀的行为会不断汇集蜕变，形成今天的企业文化。

也许有一天，你的一个优秀行为会成为我们企业文化的一部分，会被贴在走廊的墙上，等待下一个问起的人。（方仲）

华夏大讲堂第六期——深化行政机制改革，提升行政管理效率

为配合集团公司“四大改革”大发展的需要，贯彻落实大行政改革，使大家进一步明确集团的发展思路和发展方向，6月15日集团公司副总经理蔡军在17楼会议室开展以“深化行政机制改革，提升行政管理效率”为主题的培训，集团公司中高层管理人员、各职能部门、分（子）公司、项目部行政人员，共计50余人参加培训。

蔡军首先阐述了行政、机制、改革三大概念，深入浅出地讲解了行政的由来及含义，让我们在以后的行政活动中有一个明确的认识，行政不仅仅是一个人或一个部门的事物，行政存在于任何组织中。进一步谈到企业的发展历程和社会发展进程，从而体现出管理机制的重要性、可调整

性，让与会人员明白了“变则通、通则存、存则发”这个硬道理。

中强有力地推动执行，才能使改革不在纸上谈兵、落到实处。



理。只有做到全方位的综合考量，不断调整改革方案，深入其

蔡军还提到了企业行政管理效率，企业行政管理效率，是指企

业的行政管理效能，是衡量企业行政管理部门及其工作人员工作情况的标准，具体措施是按企业行政管理有关规章制度，对企业内部实施高效管理，由企业的行政人员通过规章制度的形式具体实施。其目的是促进企业行政管理运作规范化，提高企业行政管理水平，对确保和推动现代企业运营管理发挥着重要的作用。

课程的培训虽然短暂，但与与会者反应收获颇深，这次培训不仅仅让大家了解行政改革的必要性，更让所有参会人员坚信集团公司发展战略的正确性，并表示期待下次更为精彩的培训。（田莉娟）

2019年6月份生日的员工



王海波 姜南 张宇 张笑瑜 臧新民 侯斗林 尚明忠
朱从 严春梅 胡翠兰 倪虎 许清 陈球文 朱云贤
李军保 任欢 唐超 丁方权 方倩 徐凤 刘海涛
何昆鹏 亢艳 蔡万宇 徐颖 罗琳 沈晶晶 张顺
李洁 童彤 钱金岭 徐永霞 王梅 王芳 陈超
张建军 张建 李亚男 张杰 杨为昌 史禹驊 张云柳
刘远 秦祥 郑维棉 孙倩 王一记 沈文彬 姚姝婧

您辛勤的付出华夏不会忘记，您滴下的汗水，终会结出硕果，在这特殊的日子，董事长夏方军携全体员工祝您生日快乐，身体健康，工作顺利，阖家幸福！

以质量为本
以人才为本
以诚信为本
以客户为本

《华夏建工报》

编委会

主任：夏方军
执行主任：张成刚 王占军
委员：叶刚 蔡军
副委员：董文彬
王磊 侯凤鸣
周世 潘海刚
王芸 蔡同英
王宝中
主任：丁一刚
编辑：张成中 郭效华
田勇 王斌斌
陈少峰 夏高
吴景 叶斌

联系电话：0527-6498222

网址：www.xjbc.com

地址：黄台山路新开发

区富民大道300号