

建筑通讯



中国建筑第二工程局有限公司主办

2020年3月23日 星期一

京内资准字 0319-L0047 内部资料 免费交流 第10期 总1696期

横琴口岸综合交通枢纽工程澳方口岸区正式交付

本报讯 3月18日零时，粤澳两地在横琴口岸一楼出境大厅举办交接仪式。粤方代表将“横琴口岸澳方口岸区模型”交予澳方代表，标志着横琴口岸澳方口岸区及相关延伸区旅检区域正式移交给澳门特区政府，以澳门特别行政区法律实施管辖。

本次移交的横琴口岸澳方口岸区及相关延伸区旅检区域范围总面积66428平方米，包括旅检大楼澳方港区以及连接其他澳方港区

区和地面的通道、二层交通枢纽平台以及连接其他澳方港区和地面的通道已建成部分、莲花大桥原内地管辖的主桥及南侧引桥桥面、桥体(桥墩除外)。

新建成的横琴口岸，是珠海横琴与澳门之间基础设施互联互通的标志性设施。横琴口岸开通之后，将变传统的“两地两检”为“一地两检”通关模式，为两地之间的交通运输、人员往来和经贸活动提供便利。(马可仁)

局召开党委常委(扩大)会暨领导班子专题会议

本报讯 3月11日，局党委常委(扩大)会暨领导班子专题会议在京召开，重点研究部署“大基建”市场营销工作。中建股份副总裁、局党委书记、董事长黄克斯及全体领导班子成员出席会议。局办公室、党委工作部、市场部、基础设施管理部等部门负责人列席会议。会议由局总经理、党委副书记石雨主持。

会上，局副总经理、总会计师刘冬就《局强攻“大基建”业务的实施方案(初稿)》制定背景、内容架构以及相关工作要求，向会议作详细汇报。与会领导班子成员分别针对如何进一步优化完善《方案》和抢抓“大基建”市场机遇积极建言献策。

石雨在讲话中首先重申了局对此轮“大基建”潮的“四点共识”，一是表现为“传统基建+新基建”，传统基建占比较大，新基建中可主攻城轨铁路、轨道交通及数据中心等；二是区别于“四万亿”，更注重中长期发展；三是区域聚焦于京津冀、长三角、粤港澳三大战略区域及部分城市群；四是抓住窗口期，主攻重要区域、重要领域且有资金保障的公投项目。

石雨针对“大基建”营销策略提出三点要求。一是开展“饱和式”攻击，局重点聚焦三大战略区域、部分城市群等区域及轨道交通、枢纽、机场等领域，局属单位聚焦各自营销区域、优势领域，实现区域

和领域全覆盖。二是开展“精准式”攻击，局及各单位既要“扬长”，也要“补短”，在轨道交通、市政建设等业务方面，要积极主动加强与集团基础设施管理部对接合作，并联合有资源的合作方等，实现联合作战，开展精准跟踪。三是开展“分类式”攻击。局和各单位要分工明确。局重点开展政策研究、信息收集、规则制定、引领指导等工作，局总部履约、科技、商务、党委、人力等部门要彰显体系优势，推进职能发挥，助力“大基建”事业高质量开展。各单位要结合实际，尽快出台具体实施方案。最后，石雨要求全局上下要加大执行落实力度，积极行动起来，不断取得“大基建”事业

阶段性胜利。

黄克斯在总结讲话中，重申全局上下要坚持“两手抓、两手硬、两促进”。一是持续提高政治站位，保持对疫情防控工作紧迫性、严峻性、复杂性认识不动摇，着力抓牢抓实抓细全局疫情防控。二是针对“大基建”市场营销工作。首先，全局上下要抓稳市场机遇，全力聚焦区域与领域；其次，确定此次“大基建”市场营销为“一把手工程”，局各级各单位主要领导要将主要精力集中在“大基建”营销工作上，领导班子成员履行“一岗双责”，努力扛起营销职责。要主要调动局、公司和分公司三级营销责任主体工作主动性、积极性，落实

主体责任，建立激励机制，开展考核奖励。领导班子成员要尤其增强“四个意识”，加强品德修养，提高领导素质，身先士卒、公而忘私，真正发挥好领导表率示范作用。再次，要充分借助此次“大基建”市场营销契机，持续提升我局履约工作品质，充分彰显“大商务”以及科技创新创新效对市场营销的巨大支撑作用。最后，全局上下务必要珍惜和利用好此次黄金机遇，立即行动起来，积极加强与地方政府和平台公司的对接力度，并要拿出“领头羊”的拼搏精神，敢打敢拼，每战必胜，用实际行动交出一份满意答卷，决不辜负集团党组和全局广大员工的期待与信任。(马鹏杰)

局召开2020年党风廉政建设和反腐败工作会议

本报讯 3月18日，局2020年党风廉政建设和反腐败工作会议在京召开。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全面贯彻中央纪委四次全会精神，认真落实中建集团2020年党的建设工作会议精神及局党委二届五次全委(扩大)会暨党的建设工作会议精神，总结2019年党风廉政建设和反腐败工作，部署2020年重点工作。会议由局总经理、党委副书记石雨主持。

局党委副书记、工会主席许远峰首先作2019年党风廉政建设和反腐败工作情况通报。局纪委副书记、纪检监察工作部部长唐立新作新冠肺炎疫情防控工作监督情况报告，并就疫情监督情况典型案例进行通报。

二公司、华东公司、西南公司

纪委书记分别通过视频就党风廉政建设和反腐败特色亮点工作进行交流发言。二公司纪委推出“廉洁筑梦”品牌，通过突出思想预防抓教育、突出警示提醒抓问责；华东公司纪委通过“啄木鸟”“清风行动”“疫”战监督统筹“三个度”，推动一体构建“三不”体制机制；西南公司纪委通过体系建设制度化、履责清单化、主要流程标准化、监督执纪日常化、工作考核定量化5个方面工作，发挥了纪检小组“探头”作用。

局纪委书记邓小林作2020年党风廉政建设和反腐败工作安排部署，明确了2020年主要任务：一是更加突出监督主责，政治引领明方向；二是更加突出正风肃纪，深化纠正改作风；三是更加突出执纪问责，从严从实强震慑；四是更加突出巡视整改，抓好落实求成效；五是更加突出风险防控，聚焦问题促提升；六是更加突出能力提升，坚定履责担使命。

石雨就贯彻落实局年初工作会议精神、精准推进2020局党风廉政建设和反腐败工作提出四点要求。一是坚持局“五大突破”“六大提升”目标，强化认识，加强执行力建设；二是加强体系建设，结合工作实际不断优化调整现行管理制度；三是坚持正确的业绩导向和文化导向，切实解决个别单位存在的潜亏问题；四是坚持党政纪一盘棋，切实发挥好纪委的监察督导和巡视利剑作用，强化执行。

中建股份副总裁、局党委书记、董事长黄克斯以《一以贯之推进全面从严治党取得新成效，为实现局高质量发展提供坚强保障》为题发表讲话。

黄克斯指出，2020年，全局要从三个方面着手，深入推进全面从严治党、党风廉政建设和反腐败工作：

一是深刻领会中央要求，切实

增强扎实推进全面从严治党思想自觉和行动自觉。筑牢政治意识，深刻领会党的十九届四中全会、十九届中央纪委四次全会精神；提高政治站位，深刻认识党风廉政建设和反腐败工作形势任务；强化政治担当，坚决落实全面从严治党主体责任、监督责任，紧扣局党委工作部署进行监督，坚持局重大决策部署到哪里，监督就跟进到哪里。

二是精准把握重点任务，切实推动党风廉政建设和反腐败工作实现高质量发展。突出政治监督，在推动落实党中央决策部署、集团党组要求上精准发力；强化作风建设，在巩固拓展成效、推动化风成俗上精准发力；服务中心工作，在协助推进企业高质量发展上精准发力，聚焦全局各项目标和任务，围绕高质量发展，特别是围绕营销“三高”策略、利润结构“5:3:2”目标、EPC工程总承包管理、“大商

务”管理等开展纪检监察工作；坚守政治定位，在持续深化政治巡察上精准发力；加强自身建设，在加强纪律部队的执行力建设上精准发力。

三是巩固发展反腐败压倒性胜利，切实建立不敢腐、不能腐、不想腐一体推进工作机制。加大执纪审查力度，强化不敢腐的震慑；完善制度机制建设，扎牢不能腐的笼子；加强党风廉政教育，增强不想腐的自觉；严管与厚爱相结合，激励和约束并重。

局党委常委、领导班子成员，局纪委委员、总部部门负责人及党委工作部、纪检监察工作部(巡察办)相关人员等46人在主会场参会，局属各单位领导班子、纪委委员、部门负责人及局属三级次单位纪委书记542人通过全国各地18个二级单位视频分会场、61个三级次单位视频分会场参会。

(陈鸿 杨生帅)



3月12日，安装公司成都东安湖体育公园多功能体育馆提前三周完成金属屋面闭水节点。目前，体育馆、跳水馆和小球馆主体结构全部封顶，预计3月底，项目全部完成主体结构封顶。项目为2021年第31届世界大学生夏季运动会赛事场地。

徐菁 李峰 / 摄

甘肃省委常委、兰州市委书记李荣灿调研局兰州万达城项目复工复产工作

本报讯 3月16日，甘肃省省委常委、兰州市委书记李荣灿到局一公司兰州万达城项目调研检查项目复工复产情况。

李荣灿走进施工现场，仔细了解了项目疫情防控、施工生产等情况，现场协调解决材料进场和土方运输等问题。

李荣灿强调，当前正处于疫情防控关键期，抓好企业有序复工复产至关重要。中建二局兰州万达城项目作为省市重点项目，要履行好社会责任，坚持和完善好的经验和做法，坚持安全生产，

全力保障市场供应，满足人民群众生活需求。各级有关部门和领导干部要带头深入企业，既要帮助企业做好复工复产工作，确保人民群众生命安全和身体健康，又要及时解决企业在材料进场、生产要素、员工返岗等方面存在的实际困难。要加大协调帮扶力度，帮助解决项目施工过程中遇到的困难，保障企业正常生产，实现良性发展，真正做到疫情防控和复工复产两手抓、两促进，努力夺取疫情防控和经济社会发展双胜利。(杨阳 孟祥彬)

华北公司中标10.2亿元西安湖滨府A、B区二标段工程项目

本报讯 近日，华北公司中标西安湖滨府A、B区二标段工程项目。项目总建筑面积58.8万平方米，合同额10.2亿元。

项目位于西安市西咸新区，紧邻正在施工的西安地铁5号线，由住宅、公寓、幼儿园组成，属于陕西省重点民生项目。

(彭晨)



绿色梦想绽放红沿河畔

——我国纬度最高核电站二期项目施工纪实

■文/涂志梁 孙明辉

渤海之滨,坐落着我国第一座高寒地带核电站——红沿河核电站。6台机组,让曾经荒无人烟的海边小渔村,成为如今我国核电版图上的重要坐标。辽宁红沿河核电站6号机组常规岛的全面移交安装,背后藏着无数中建电力人的青春和梦想,也书写着中国核电的又一座里程碑。

持续创新造就核电品牌

2015年,红沿河核电二期5、6机组获批,成为2011年日本福岛核事故以来,我国首个核准建设的核电项目。中建电力人在渤海之滨用坚守换来了希望,可同时也带来世界核电圈的关注:能干好吗?能安全吗?国内外充满了疑问和质疑。

除了要面对来自外界的压力,电力人还面临着恶劣的气候带来的麻烦。但四年多来,项目团队不断加强施工技术的总结提炼,优化施工工艺,创新施工技术,克服了一项项的困难和问题,圆满完成了各项里程碑节点。

一期工程中的蜗壳预制技术不仅提高了国产化率,降低了三分之二的成本,还获得了国家发明专利。随着技术钻研和进步,他们又把预制的技术升级为现场浇筑,再次降低成本,缩短工期。

在常规岛钢结构屋架吊装的时候,他们升级施工技术,把单幅吊装升级为先组装,再双幅吊装,省时省力。进行常规岛汽机台板施工时,他们将脚手架支撑体系改为钢管柱支撑体系,这一项技术实现了600多万元的降本增效。

近百项实践技术创新、中国钢结构金奖、北京市钢结构金奖等荣誉,核电品牌已经巍然屹立。

核电铁军挑战纬度之最

提起大连,人们首先联想到“国际花园城市”、“浪漫之都”的美誉。殊不知,在距离大连市100公里外的红沿河镇,却是一番“千里冰封万里雪,常年海风似砍刀”的景象。每年整整五个月5摄氏度以下的日平均气温,无疑成为了项目土建施工的“拦路虎”。

2017年12月,6号常规岛要进行汽机台板混凝土浇筑,此时红沿河夜晚温度已降至零下,如何保障一次性完成厚度达3.97米,共计2200多方混凝土浇筑成为了摆在所有人面前的难题。“咱东北人能过冬,混凝土咋就不能!”结合一期项目的经验和高纬度地区冬季施工特点,项目推出了混凝土浇筑“过冬三宝”。

为常规岛盖上“金钟罩”,由于东北气候寒冷,每到冬天,东北人都要躲在家里“猫冬”,“为什么不能给常规岛盖个‘房子’?”经数次专家论证,在汽机台板冬季混凝土浇筑之前,采取搭设防护棚的措施,可有效避免冬期大风雨雪天气对混凝土浇筑造成影响,并起到一定的保温作用。给混凝土穿上“铁布衫”,金钟罩盖起来后,混凝土还是存在大面积与空气接触的问题,如果能再给他穿一件“棉衣”是不是就更暖和了?顺着这个思路,在混凝土浇筑之后用棉被覆盖进行保温的做法又应运而生了。在防护棚里安上“暖宝宝”,由于东北地区

气温多变,一旦降温就很难保证混凝土温度在规定值范围内,在防护棚内设置暖风机,即可保证混凝土浇筑时环境温度在标定温度以上。

有了“过冬三宝”,冬季低温大风天气浇筑混凝土再也不是难题,东北第一座核电站建设的头号难题“冬期施工难”就这样被轻松破解。

“挑剔特质”打造核电标杆

自我要求太高,喜欢鸡蛋里挑骨头……这些带有玩笑意味的“处女座”特质,放在红沿河核电建设者们的肩上却一点也不过分。拼装的模板必须光滑整洁,绑扎的钢筋必须横平竖直……任何一点瑕疵都会导致返工重做,近乎苛刻的施工要求成了中建人使命必达的施工承诺。

以进水廊道模板加工为例,圆弧状的廊道本来就给模板加工带来了困难,钢木结合的结构更是“难上加难”。水平的模板要顺着钢结构弯曲,钢木组合之间必须严密贴和,不能有一处凸起和凹陷。为

此,木工车间主任带领工人每加工一段模板都反复对比检查。17米的廊道模板,施工人员的自检加上项目部的两级QC验收,反反复复被检查了十几遍,最终确认没有问题才算合格。负责质量验收的业主看着光滑平整,拼接缝高低差比硬币还要薄的模板,连连赞叹,“中建电力把木质模板打造成了艺术品!”

正是这些较真的中建人,为项目竖起了一道道坚实的质量安全屏障。2016年,项目顺利通过验收检查,成为我国第一个达到核电工程国际标杆评价8级的项目,用最严苛的质量安全标准为核电建设树立了一道标杆。

5、6号机组建成后,红沿河核电站6台机组上网电量可达450亿千瓦时,约为西藏自治区2018年全社会用电量的6.5倍。与同等规模燃煤电厂相比,每年可减少标煤消耗约1500万吨,减排二氧化碳3600万吨,综合减排效应相当于造林9.9万公顷……这些数字,就是我国打赢污染防治攻坚战、让天更蓝草更绿希望。

【三公司】“复工号”包机飞越3100公里助返岗

本报讯 3月19日17时40分,一架专机缓缓降落在北京首都机场。三公司北京环球影城主题公园停车楼项目、实创医谷项目、沙河北邮项目联合包机,从中缅边境接回75名劳务人员。飞机由云南保山

起飞,经停昆明长水机场,累计飞行3100余公里后顺利抵达首都。

据悉,针对复工复产需求,三公司直管业务部与东方航空云南分公司积极合作,将务工来源地与目的地相近的项目劳务人员集中,

以“点对点”包机直达运输方式,组织人员有序安全返岗。飞机落地后,公司安排了大巴专车进行“二次接力”,统一将工人接回项目。包机接返返岗工人,为公司直管业务部首次。(蒋晓丽 李平)

【西南公司】中科院光电所项目科研综合楼主体结构封顶

本报讯 3月17日,西南公司成都中科院光电所项目科研综合楼主体结构实现封顶。

据悉,该项目总体规划建筑面积约30万平方米,由科研综合楼、精密光学实验楼、大型光电系统研发

中心等16座科研建筑组成。项目通过净化空调系统、高架地板、复合夹芯板、可拆卸金属壁板等“四维洁净”施工技术和空气隔断系统,满足防震、恒温、自动采光等多种需求。

该项目将于今年完成主体结构施工,建成后将成为中科院西部最大光电研究中心、国家光电领域的重要战略力量和西部“一带一路”科技创新中心的核心引擎。

(王雪 薛蝉)



▲3月16日,四公司雄安新区“千年秀林”第二标段项目积极推进复工复产,对前期栽种苗木进行管理维护。

张宏亮/摄

▲3月6日,二公司深圳前海深港青年梦工场西区项目复工。目前项目正在进行幕墙施工、室内精装及室外管线布置。项目建成后将成为前海片区的“创新产业孵化核”。

杜冬/摄



海外防疫

【华东公司】绷紧属地员工疫情防控“安全弦”

本报讯 “体温正常,请戴好安全帽和口罩,登记后有序进场。”3月16日,华东公司柬埔寨印象金边项目施工现场,工人们正有序进场施工。自复工以来,项目加快建设进度,于近日顺利进入地上主体结构阶段。

由于柬埔寨发生诸多穆斯林信徒参与集体宗教活动而感染肺炎的聚集性病例,再加上属地工人宗教信仰复杂的特点,项目第一时间调查工人的家庭地

址和宗教信仰,组建防控督导组 and 防控应急组,由管理人员实时监控属地疫情爆发片区和属地工人参与宗教集体活动的意向。在尊重员工宗教信仰前提下,对有参加活动意向的及时劝导,确保无员工参加集体性活动。

为消除海外员工的恐慌心理,项目还组织专项培训,并从国外购买检测试剂,为所有工人免费检测,让工人能够安心投入工作中来。(陈颖倩)

【安装公司】“4+2”模式周密推进海外防疫

本报讯 面对目前海外疫情的扩散趋势,安装公司以“4+2”模式确保海外防疫取得成效。

“4”是指防疫部署四大举措。在按照国别成立项目疫情防控、应急领导小组基础上,区域小组制定员工生活办公区域疫情防控措施。员工生活办公区域每天做好全面消毒、杀菌工作,并保持空气流通,减少集中开会。人员用餐以餐盒的形式

提供就餐,避免聚集。各区域疫情防控小组结合所在国别情况,制定疫情防控应急预案,强化责任分工。“2”是指出入境申报制度和信息及时报送制度。对于出境往返人员,提前5天上报《出境人员备案表》《出境人员隔离承诺书》。确需回国人员,必须提前7个工作日日报公司海外部,要详细写明回国路径、乘坐交通工具,回国后进行隔离措施。(王克建)

【中建电力】“四到位”筑牢海外防疫关

本报讯 随着疫情在全球范围不断蔓延,中建电力组织海外项目通过“四到位”防疫措施,保障员工安全,推动非洲6个项目全部复工。截至目前,海外员工“零”感染。

人员管理方面,公司每日更新人员健康情况及活动轨迹,并联系国际医疗队给全体人员讲解防疫知识。消杀措施方面,每天两次对生活及施工区域消毒,每周到大型超市采购食材,严禁

员工分散就餐,餐具专人专用,饭后及时消杀。政策落实到位方面,严格按照属地政府要求落实入境后隔离观察措施,入境后的交通、饮食、居住、人员接触等环节均制定详细方案并严格落实。物资储备到位方面,各项目自主从多国别采购防疫物资,目前已储备口罩2万余件、消毒液100余桶,体温检测仪等防疫物资均储备3个月以上用量。(孙明辉 麻倩)

突击双神山,一片丹心洒江城

——华东公司援建火神山、雷神山医院建设者纪实



■文 / 郭伊桐 李国

2020年春节,新冠肺炎疫情爆发,火神山、雷神山医院建设迫在眉睫。保卫武汉,与子同胞,响应武汉市政府和中建集团号召,中建二局驰援的冲锋号正式吹响!

进场时间晚,负责区域广,摆在二局援建队伍面前的是几乎不可能完成的任务。1250平米的板房区域,超高标准的施工作业,其中更是包含了横跨四个病区的公共连廊这块“硬骨头”。“打赢这场攻坚战,誓与武汉共进退!”华东公司湖北分公司党委书记、总经理刘兴军立下“军令状”,此战只许成功,不许失败!

最美逆行,千里辗转终抵汉

“疫情当前,我们要极尽所有、极尽所能,全力以赴完成援建任务!”接到援建火神山医院的指令,刘兴军第一时间在工作群中发起紧急号召。半日之内,1637间集装箱、4134平方米活动板房、1000件防护服、5000个口罩等援建资源迅

速集结。36小时鏖战,火神山医院ICU诊疗室钢结构焊接工程圆满完成。四个昼夜,病房风管安装调试胜利告捷!

只能远程指挥火神山援建工作,成了刘兴军的遗憾。其实,早在接到任务之前,刘兴军就多次准备返程归汉。问社区、开证明、访车站,刘兴军一次次解释交涉,但由于隔离期未满,工作人员只能将他劝返。踏着茫茫白雪,想到战“疫”一线的兄弟们,刘兴军在老家后院的雪地上,来回走了一遍又一遍。

再次接到雷神山援建任务时,刘兴军的隔离期恰好结束。他搭乘最早的一班高铁,凌晨四点便离开家门。历经16小时,多次换乘辗转2000公里,终于抵达武汉。

执着坚守,热血鏖战雷神山

作为二局援建雷神山的主力,刘兴军率领的团队肩负着A4、A5、A7区病房和A5-A9连廊区域安装工作的重任。其中,公共连廊是医护人员工作站所在区域,既是一座

连接各病区的“生命之桥”,也是各施工单位、各专业口最后汇集的交通枢纽工程。在这长10米、宽4米的走廊范围内,时常拥挤着三十余名工人,铺贴地胶、施工吊顶、密密麻麻的水电穿线、搬运材料,各专业施工人员经常会因为谁先施工而产生争执。

怎样才能不让大家各自为战?刘兴军认真听取现场工人意见,联合各家单位负责人沟通情况,“灵活作业免返工法”逐步形成。土建与机电穿插作业,不拘泥先后,不区分单位,各项工作整合施工,效率得到保证。

由于贫乏的睡眠和高强的工作,刘兴军突发红疹,浑身痒痒难耐。兄弟们撵他去休息,刘兴军执拗地说,“我不累!你们快回去歇着,大家都拼命干了一天,我检查完就走”。然而他哪里走得了?在雷神山奋战的日子里,刘兴军几乎每天凌晨都只在项目旁边的车上睡上一两个小时。在他心里,医院顺利交付比什么都重要。

精益求精,匠人初心铸精品

“不打扫干净就铺贴医用地胶,是谁允许你们这么做的?揭掉重铺!”在一次巡查中,对待员工一向亲如兄弟的刘兴军因为一个“小问题”和兄弟们大发雷霆。其实这部分施工已经达到验收标准,但未打扫干净就铺贴医用地胶留下滋生细菌和地面粘不牢的后患,刘兴军不敢想象,也不愿看到。

此外,为保证病毒不随空气传播到病房外,刘兴军要求所有施工区域使用在原有打胶基础上再覆盖一层锡箔纸,增强“负压性能”。针对武汉近期恶劣天气多,板房易出现结构不稳的情况,他要求每一根膨胀螺丝责任工长都要检查到位,增强“稳定性能”。

十天十夜鏖战,二局援建的雷神山医院区域高标准交付。其中,A5病区比其它病区提前两天收治患者。接手这一病区的辽宁医疗队点赞道:“中建二局硬是用‘救命’的速度,拼下了这项建筑史上难以

完成的奇迹!”

刘兴军感慨地说:“一直到最后,很多人竟都来不及问一句是来自哪个公司,不知道他们究竟长什么样。所能记住的都是一个个戴着口罩、行色匆匆的身影和一双双目光坚毅的眼睛。”

指挥部主任、临时党支部书记王海兵肩负最重的压力,临危不乱、科学指挥,十天时间里体重骤减十几斤;指挥长刘德仁近60岁的年纪依然奋斗在一线,嗓子嘶哑发不出声了,用手势比划,用手机屏幕交流;生产物资“补给员”丁礼幸累得晕倒,送医院检查无恙后又及时回来;“大管家多面手”姚树青,扛起艰巨的后勤资源保障工作……他们在“两山”写下生命赞歌。

见证过楚河汉街从进场到繁华,见证过汉秀剧场“大红灯笼”高高挂,见证过精武路超高层地标直上云霄……这些“新武汉人”的身上早已烙上了江城的印记。以一份责任,守一座城池。春暖花开,铁军传奇还在续写!



3月10日,二公司青岛维多利亚湾项目开展志愿献血活动。党员干部、团员青年及工友等56人累计献血19600毫升,缓解了当地血库压力。
徐状 杨帆 / 摄



3月11日,华北公司咸阳碧桂园秦都府项目组织返岗235名工人进行核酸检测,并发放《防疫应急手册》,强化疫情防控防范意识。
彭晨 / 摄



3月16日,西南公司“春风行动”复工专车接送项目工人返岗,首辆专车护送21名体检合格的工人直达成都国际生物城人才公寓项目。
王雪 袁源 / 摄

【华南公司】“三个一”系统推进向解放军学习

本报讯 为推动各项防疫复工安排部署落地生效,有效提升直营事业部上下联动、抓铁有痕的执行水平,3月16日,华南公司直营事业部积极响应号召,以“三个一”形式,全面深入推进《向解放军学习》读书研讨活动。

其中,“一周一学习”即在各个项目部开设读书班,由领导班子成员带头学习,全面学习探讨解放军的精神培育、团队动员、执

行力建设管理之道,牢固树立执行意识、大局意识和担当意识。“一句一分享”即设立“心得交流墙”,定期开展互动交流讨论,在交流中推动理论学习入脑入心入行。“一月一感悟”即要求项目班子带头写读后感,以悟促改、以悟促纠,将理论学习成果与实践相结合。向解放军学习,融汇贯通,落到实处。

(王怡悦)

【西南公司】守护大山里的364个安居梦

本报讯 “以前散居在泸沽湖边,住着土坯房,守着两亩地过穷日子。多亏你们帮忙建了新家!”随着西南公司定点帮扶的四川凉山州盐源县脱贫摘帽,老乡们终于从土坯房搬进靠近湖边景区的彝家新居工程。住在砖墙瓦房还可以欣赏湖光山色美景,盐源县泸沽湖镇舍垮村村民徐超特别高兴。

四川凉山州地区多高原天堑,地质和气候条件复杂,基建难度大,住房条件难以保障。“十三五”期间,凉山州易地扶贫搬迁总任务为7.44万户,覆盖全州贫困人口36.4%。

据悉,西南公司已陆续派出4名专业技术质量管理扶贫人员前往凉山州盐源县等地区,进行农房及彝家新居工程质量巡检、政策宣传、技术培训等工作。去年,公司对15个乡镇364户易地搬迁贫困户的新房进行了检查,对彝家新寨24个乡镇进行了563次巡检。结合当地住房实际情况,技术扶贫小组还组织了16场大型技术培训,培训内容包括图纸交底、材料选用、施工技术等等。

截至目前,公司已为当地3000多户村民的新建农房提供技术规范指导,助力完成新居建设200余户。
(王雪)

【地产公司】工地上来了个“防疫宝”

本报讯 “有了这款‘神器’,项目的防疫工作比以前简化了很多。”地产公司北京国望府项目综合办经理张曼说。近日,一款“工地防疫宝”APP成为项目员工手机上的“标配”。此款软件利用信息化手段,全面覆盖工地防疫管控各种场景,提高防疫工作的完成质量和完成效率。

据悉,“工地防疫宝”分为“复工前准备”和“复工后生产”两大使用场景。复工前,地产开发和施工企业可通过该软件,直接调用全国各地防疫最新政策,形成特

定项目的复工条件清单;员工可以在APP上填报个人返程信息和假期流动情况,后台将根据信息自动汇总生成数据报表,便于防疫小组向上申报。一旦筛选出风险系数较高的员工,系统还会及时预警。复工后,企业通过“防疫宝”可实现智能体温监测统计、防疫物资在线管控、日常消杀防疫等高效率防疫管理。

目前,地产公司已将“工地防疫宝”引入全部开发项目,各项目均做到病毒零感染,并高效实现了复工复产。
(郭鑫)

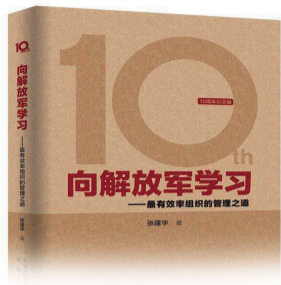
(未完待续)



将解放军精神注入管理智库

节选

■文/王力光(机械)



2020年初的工作会上,中建股份副总裁、局党委书记、董事长黄克斯同志号召二局人共同从《向解放军学习》一书中汲取管理智慧。纵观现代企业管理100余年的历史不难发现,向军队学管理、从军队借鉴管理经验,这是组织管理的普遍现象。决定一个国家富裕和贫穷的砝码是效率,决定企业盈利能力的也是效率,而人类最有效率的组织就是解放军。学习解放军,对企业提高运行效率具有重要的现实意义,企业管理中面临的各种问题,都可以在这里找到满意的答案。

大道至简,与其学习国外的所谓先进管理经验,不如立足中国的客观规律,提高组织管理效率,向解放军学习以下几种品质。

1 学习解放军的目标管理

“不忘初心、牢记使命”主题教育是在谈使命。为中国人民谋幸福,

为中华民族谋复兴就是全党全军甚至全国人民的初心和使命。到本世纪中叶,把我国建成富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国,这就是国家的愿景。解放军从1944年就确定的“全心全意为人民服务”就是解放军的宗旨,是指导原则。“为人民服务”的口号跨越时间和空间,把一名普通士兵的命运和这个优秀的组织永远相连。我们不难看出,使命和宗旨是组织的“DNA”,是潜藏于血液中的,生存发展的核心,是生存的基础,企业作为竞争性组织,当然需要确立使命和宗旨。

实现企业发展壮大,使命、愿景和宗旨是必须的。战略和目标是在某个阶段的具体化,战略可能是五年的规划,也可能是某一个阶段的专项目标,总之是实现一个目的的具体实现途径。具体的、物质层面的目标是给员工前进的动力,具体目标对于企业和个人至关重要,它是寻求创新和成长的冲动,是永不满足的精神。一个没有明确使命、愿景、宗旨等企业文化的公司也不能形成一个行之有效的战略目标和具体目标,更谈不到企业员工能够在企业文化的倡导下进行有效奋斗。

2 学习解放军的执行力

有效执行是管理提升效率的

基础。“服从是军人的天职”军人最鲜明的特点就是服从,服从也就是执行力。服从或是执行具有两个层面:从个体讲,服从是不讲价钱、千方百计地接受并执行;从组织上讲,要让成员服从,你的“命令”必须是可操作的,有指导意义的。这就要求,“命令”是有规范的,是制度化的。“建章立制”是组织成员行为能够全体一致的前提和基础,一个明智的管理者,其在组织建设上都有很大精力放到规则的制定上,规则往往体现在“能干什么”和“不能干什么”,某些时候,对于一个组织而言,“不能干什么”比“能干什么”更为重要。

“建章立制”从规定“不能做什么”开始,逐渐建成一个完整的制度体系。解放军的八大军区司令对调,拒绝“山头”和“利益集团”的产生,可见,解放军的执行体系并不是依靠人来实现的,是依靠制度体系来实现的,一个成功的组织一定是“离了谁都照样转”的。同时,体系和制度的规定需要团队和成员来执行,成员认可了组织的使命、愿景和宗旨才能具备“觉悟”,在通过制度的规定,使整个组织形成一个团结的整体,有效的执行制度,不算小账,各个团队间协调统一,共同奋斗。

体系、制度的有效执行体现在标准化。解放军一切管理都可以量化,比如简单的齐步走的规定是“每分钟116步,每步75公分”。再如

沃尔玛规定“三米之内,露出你的八颗牙微笑”,这显然比普通的“顾客就是上帝”要更科学。其实科学管理的秘籍就是把复杂的事情简单化,把简单的事情可操作化,把可操作性的事情量化、数字化,把度量化、数字化的事情考评化,总结来说就是执行需要简单。而在低效企业中,不能有效执行的重要原因往往是交办任务不具有可操作性,甚至出现把问题复杂化,原本简单的情况会变得越来越复杂。

审计监督是保证执行力的重要手段。作为下属,被审计其实是取信于领导的重要途径,只有不怕审计,主动接受监督检查,才能获得领导的信任,才能得到更大的发展空间。解放军团以上的机关,职责之一就是对所辖部队执行命令、军官履行职务、工作落实进行督促检查,军中行话“下部队”。做的好的部队希望通过上级检查,对工作有一个肯定。

3 学习解放军的批评精神

批评和自我批评是自我革新的重要手段。任何组织成长的过程中都会出现各种各样的矛盾,有很多时候让组织管理者头疼的不是外面,而是内部。成立组织的目的是提高效率;二是降低交易成本。从本质上来说,降低交易成本也是提高效率的一种方式。

纵观解放军历史,并不是没有矛盾产生,无论是“三湾改编”、“古田会议”、“遵义会议”等重要会议,矛头所向都是内部的组织建设。我们中国共产党和解放军之所以能够长久不衰,永葆青春,很重要的原因是在于我们在不断的革命,革自己的命。通过不断组织生活会、民主生活会、谈心谈话等各种方式进行批评与自我批评,这本身就是自我革新,能力提升和弥补缺点漏洞的方式方法。

组织建设是解决内部矛盾的过程。现在很多企业和组织发展停滞不前甚至关门倒闭,经常寻找各类理由,其中最常用的理由是市场竞争压力大,竞争对手太强等。其实一个组织想要发展壮大,必须要建立一个自省文化,发生任何事情、任何问题,都要先从自己身上找问题、找答案。通过不断自省,使自己不断适应环境,战胜敌人。“多在自己身上找原因”就是自我批评。

批评与自我批评是实现团结的手段。自我批评是为了不断自我革新,自我提升,但是任何人都免不了不能及时发现认识到自身存在哪些问题,批评在这时开始发挥作用,作为同事和组织共同参与,出于对组织负责,对他人负责的态度,及时提出帮助的一种手段。使用批评与自我批评手段的时候必须把维护组织内部团结和统一看做第一要义。

抖落风雪,静候花开

又快到丁香花盛开的季节了。每年的这个季节,哈尔滨也被她装扮得别具特色,丝丝袅袅的花香飘逸这座城市的每一个角落。那里,曾记录着我的青春,承载着我的梦想。那到处盛开的丁香花,淡淡的颜色,浓浓的花香,还有它蕴涵在瓣宇间淡淡的忧伤,永远留在我的记忆里……

有人说,丁香花叶虽苦,可五瓣丁香却代表着幸福。曾经我也一样怀着对美好未来的一份执着、一份向往。轻轻地将五瓣丁香从枝头上摘下来,小心翼翼的捧在手心里,快乐、幸福的感觉就像这浓郁的香气,沁人心脾,让我为之痴迷、

为之陶醉……转眼间,离开哈尔滨已经30年了,我对丁香的挚爱,和对这座城市曾经愿“以身相许”的城市,从没有因为岁月的流逝、距离的遥远而改变。突如其来的疫情,更加深了我对她的牵挂和思念!

现在的我,每天生活中增加了一项新的内容。哈尔滨作为一个北疆独具异域风情的大都市,曾吸引着无数国内外访客。自1月24日发现的第一例确诊病例以来,不断增加的数字有些冰冷,令我担忧,我的心情也变得异常沉重。对于哈尔滨来说,这真是一个特别的冬天。中央大街这条延伸着世界风景的

■文/张宏英(一公司)

建筑画廊,不再有往日的喧闹,100年来她还从来没有这样被冷落过。世界闻名的冰雪大世界也变得不在有“冰城”的梦幻和浪漫。在疫情面前每个人的距离都变得遥远,而此时此刻我却觉得我和这座城市从来没有过的那么亲近,近的能让我我感觉到她的呼吸,她的脉搏……

等着春天来临,让我们继续去置身丁香花海吧,带着美好的心愿,去重拾过去的梦想。在执着前行中一定会有一个不经意的瞬间,心中的五瓣丁香就会透过繁枝茂叶,悄悄绽放……

咏春

■文/周鹏(投资)

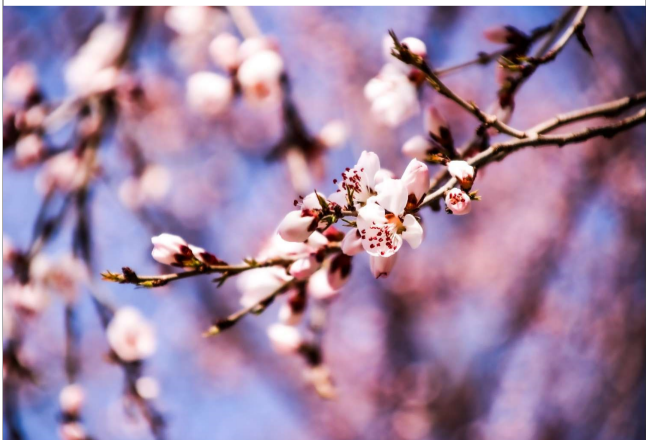
阴霾将散去,草木孕新苗。
玉瓣晶莹透,银枝美艳娇。
暖风残雪化,妙手病魔消。
咏叹飞花令,凝眸看春潮。

抗疫北方人

■文/王超群(北方)

己亥北方又逢年,新冠肺炎侵武汉。
北方儿女听召唤,前赴后继奔一线。
消毒登记并宣传,顶风冒雪建六院。
党员群众共抗疫,严防死守齐把关。
除夕佳节仍在岗,沈城人民记心田。
筑牢盛京防疫线,胜利就在不远间。

万众一心 抗击疫情



《春分时节》侯仕良(投资)/摄



■文/关欣(三公司)

春光明媚,万物复苏。“故人西辞黄鹤楼,烟花三月下扬州。”三月是扬州烟柳、琼花的最佳观赏时节,然而扬州还有另外一重惊喜,那就是早茶。

扬州的早茶文化源远流长,与扬州曾经富甲天下的经济地位是分不开的,因此古人常有“腰缠十万贯,骑鹤下扬州”的说法。明清时期,淮扬一带盐业发达,商贸往来繁盛,继而衍生出了以精致见长的淮扬菜风格,而早茶文化也一脉相承延续至今。

扬州早茶种类繁多,大体可以分为四类:茶、面点、冷菜和热碟。

“早茶”中的茶自然是主角。扬州的早茶店被称为“茶社”。一般茶社喝的都是绿杨春茶,成品纤细,形似新柳,色泽翠绿油润,汤色明亮清澈,香气高雅持久,叶底嫩绿匀齐,最适合早春时节。另外一种就是魁龙珠。其色泽清澈,浓郁淳朴,能解菜点的油腻之感。

面点也可以理解为淮扬细点,种类真可谓数不胜数,最出名的包括三丁包、五丁包等等。三丁包括

笋丁、鸡肉丁、猪肉丁。五丁则是在三丁基础上加入了河虾仁、海参丁,馅料极其讲究。

冷菜要数肴肉了,类似于北方的皮冻。不同的是,肴肉的原材料取自猪前蹄肉,吃的出肉香,又不乏卤料的香气,满满的胶原蛋白。其次就是扬州的酱菜了,乳黄瓜、萝卜丝、嫩姜等,清脆爽口,简直让人食欲大增。

热碟最经典的就是扬州干丝了,分为烫干丝和大煮干丝。《望江南百调》词中有言:“扬州好,茶社客堪邀。加料干丝堆细缕,熟铜烟袋卧长苗,烧酒水晶肴。”形象的描绘了“加料干丝”的情景,看着清淡,闻着清香,吃着清爽。

知道了这些,你一定会恍然大悟为什么扬州人不爱“喝”早茶,而是说“吃”早茶了!又因扬州早茶着实精细,每碟每碗的量都恰到好处,既吃的丰盛又不浪费,这份体验实在让人倍感愉悦。三月的扬州之行,一定会让你流连忘返。



(上接第9期)

习近平:在统筹推进新冠肺炎疫情防控和经济社会发展工作部署会议上的讲话

(接上期)

第五,扩大国际和地区合作。公共卫生安全是人类面临的共同挑战,需要各国携手应对。要继续同世界卫生组织保持良好沟通,同有关国家分享防疫经验,加强抗病毒药物及疫苗研发国际合作,向其他出现疫情扩散的国家和地区提供力所能及的援助,体现负责任大国担当。

第六,提高新闻舆论工作有效性。要继续做好党中央重大决策部署的宣传解读,深入报道各地统筹推进疫情防控的好经验好做法。要完善疫情信息发布,依法做到公开、透明、及时、准确。要广泛宣传一线医务工作者、人民解放军指战员、公安干警、基层干部、志愿者等的感人事迹,在全社会激发正能量、弘扬真善美,推动社会主义核心价值观建设。要适应公众获取信息渠道的变化,加快提升主流媒体网上传播能力。要主动回应社会关切,对善意的批评、意见、建议认真听取,对借机恶意攻击的坚决依法制止。

第七,切实维护社会稳定。疫情防控期间采取一些严格的管控措施是完全必要的。到了现在这个阶段,除湖北和武汉等疫情防控任务重的地区外,要注意把握好度,尽量采取对群众生产生活影响小、带来不便少的措施。要完善矛盾纠纷源头预防、排查预警、多元化解机制,及时化解疫情防控中出现的苗头性、趋势性问题。要主动做好心理疏导,引导全社会关心关爱确诊人员、隔离人员和病人家属。要依法严惩扰乱医疗秩序、防疫秩序、市场秩序、社会秩序等违法犯罪行为。

三、关于统筹推进疫情防控和经济社会发展工作

经济社会是一个动态循环系统,不能长时间停摆。在确保疫情防控到位的前提下,推动非疫情防控重点地区企事业单位复工复产,恢复生产生活秩序,关系到为疫情防控提供有力物质保障,关系到民生保障和社会稳定,关系到实现全年经济社会发展目标任务,关系到全面建成小康社会和完成“十三五”规划,关系到我国对外开放和世界经济稳定。

新冠肺炎疫情不可避免会对经济社会造成较大冲击。越是在这个时候,越要用

(下转2、3版中缝)