



博兴县人民医院

2020年第6期
总第105期

志恕仁爱 博学精技 极精鼎新

2020年6月15日 星期一 电话:0543-2600851 邮箱:bxrxmyyjx@163.com 中共博兴县人民医院委员会主办 (单位简报 免费交流)

我院 PCR 实验室顺利通过现场验收



5月29日,山东省临床检验中心副主任、省立医院检验部部长张炳昌,省临检中心办公室主任邵松,滨州市临检中心主任郑洪泽一行对我院临床基因扩增实验室(PCR实验室)进行了现场验收,医院领导班子成员及相关科室负责人陪同。

专家组通过听取汇报及现场查看的方式,对医院概况、PCR实验室建设情况、布局规划、设备配置、技术力量及相关制度流程、人员培训等工作作了严谨审核,并进行了综合评估。

张炳昌副主任充分肯定了医院现阶段在PCR实验室建设工

作中取得的成绩,同时对实验室在业务提升、制度完善、流程优化等方面提出了前瞻性的指导意见。他强调,建好PCR实验室是利在当代、志在长远的重要工作,核酸检测实验报告的科学、准确、快速将在抗疫工作中起到主要作用,在精准医学的开展中发挥推动作用。

宋珂院长表示,医院将以此次审核验收为契机,更加准确的把握实验室发展的关键环节,按照标准要求继续扎实推进实验室各项建设工作,确保PCR实验室顺利投入使用,早日实现博兴县核酸检测能力“从无到有”的跨越,为人民群众筑牢防疫的钢铁长城。

(胡蕾)

省医保局莅临我院调研工作



6月11日,省医保局基金监管处三级调研员党光敏一行莅临我院督导调研医保扶贫工作,市医保局局长王景军,副局长付开明,副县长田春雨,县政协副主席、院长宋珂等同志陪同了调研。

调研组通过现场查看及座谈的方式,对我院医保扶贫工作开展情况给予了充分肯定,并对下一步工作提出了意见和建议。我院将进一步服务好医保扶贫患者,逐步建立健全医保扶贫长效机制,全力打赢医保脱贫攻坚战。(范献武)

市爱婴医院评审专家对我院进行现场核查



6月10日,滨州市卫健委爱婴医院评审专家组一行五人莅临我院,对爱婴医院资质进行了现场核查。县政协副主席、院长宋珂,县卫健局副局长冯玉珍,院党委书记戴培光等同志陪同检查。

专家组从辖区管理、产科、儿科、护理、门诊等多方面,通过听取汇报、查看资料、现场检查、现场考核、访谈孕产妇及电话访问等方式,分别对医院总体概况、爱婴医院组织架构、硬件设施、操作

规范、业务培训、健康宣教、资料管理等工作进行了综合评估。

随后,专家深入妇产一体门诊、家化产房、各产科病区、新生儿科、儿科病区及医院周边超市等进行了现场审查。专家组对医院在爱婴医院创建工作中取得的成绩给予了充分肯定,同时在服务优化、制度完善、流程畅通等方面提出了前瞻性的指导意见,为工作的进一步改进指明了方向。

宋珂院长表示,医院将以本次爱婴医院资质审查为契机,一如既往的严格按照爱婴医院各项标准及规定开展工作,力争通过强管理、重内涵、提素质,不断满足妇女儿童的健康保健服务需求,为广大妇女儿童的健康促进及千万家庭的和谐幸福保驾护航。(胡蕾)

院党委进行百日竞赛活动专题研讨



5月25日,我院进行“担当作为、攻坚实干”百日竞赛活动专题研讨。院党委书记戴培光主持,院党委委员、各支部书记参加了会议。

参会人员围绕“以什么样的能力素质履职尽责、以什么样的精神状态担当作为、以什么样的工作实践创新发展、以什么样的作风形象服务群众”展开讨论,各参会人员结合自身实际,盘点学习收获,检视存在问题,深刻剖析原因。纷纷表示要牢记初心使命,攻坚克难、真抓实干,为医

院发展做出新的贡献。

吴局长充分肯定了我院百日竞赛活动开展取得的实效,并对下一步的工作提出了要求。戴书记表示,院党委将按照县委、县政府的部署要求和县卫健局的指示精神,进一步树牢“全心全意为人民健康服务”的宗旨意识,强化理论武装,改进医疗质量,提高群众满意度,以崭新的姿态和昂扬的斗志投入到百日竞赛活动中来,努力实现“品行优、本领强、作风硬、效能高、成果实”的目标任务,促进医院高质量发展。(魏丽萍)

我院全力以“复”,助力中小学复学



全复学应急演练,模拟了入校晨检、发热学生接诊处理等多个场景,详细讲解了个人防护注意事项。帮助学校通过演练查找漏洞和不足,补齐短板,为师生顺利返校复课提供坚实保障。同时对学校公共设施的消毒工作、防疫物品分类、分库贮存等

为扎实开展“担当作为、攻坚实干”百日竞赛活动,进一步助力学校安全复学工作,更好的应对疫情处置工作,真实检验突发事件处置流程的科学性、合理性、规范性,近日,我院医务科副主任盖壮健先后到县实小、三小指导学校开展复学安全工作。

盖主任与学校职工共同开展了安

都提出了合理化建议。

通过深入学校指导复学工作,进一步彰显了我院医务工作者的强烈社会责任感,普及了卫生健康知识,提高了广大师生对新冠疫情防控工作的认识,增强了自我防护意识,为学校正常有序开学和广大师生身体健康提供了保障。(刘满)

我院召开党建重点工作部署会议

近日,医院召开党委扩大会议,安排部署近期党建重点工作。院党委委员、各支部书记参加,院党委书记戴培光主持了会议。

会议分为三项议程。首先,戴书记和各支部书记签订《博兴县人民医院2020年度全面从严治党责任书》,确保推动医院全面从严治党纵深发展。其次,戴书记对近期党建重点工作进行部署安排,一是党员发展要严格执

案规范、完善,同时,要第一时间完善发展党员纪实公示系统,做到线上线下同步;二是确保党内政治生活到位,严格落实“三会一课”,主题党日,组织生活会、灯塔大课堂活动,坚持“学习强国”、“灯塔党建在线”学习常态化;三是规范党费缴纳记账,各支部按月上交党费,做好登记工作。最后,戴书记对近期递交入党申请书人员、入党积极分子、预备党员进行党务公开。

(魏丽萍)

医院进行疫情防控工作突击检查

为严格落实“担求，进一步抓紧、抓当作为、攻坚实干”百日竞赛活动的各项要实、抓细疫情常态化防控的各项工作，督



查各科室、部门的疫情防控措施，近日，院党委书记戴培光带领部分职能科主任及疫情防控督导组成员对预检分诊、五官科、骨关节外科、发热门诊等科室进行了突击检查、现场办公。

督查组对检查中发现的问题进行了分

析、调研，要求各科室建立问题整改台账，对存在的问题立即整改，不能立改到位的，指定责任人及整改时限，对照台账进行销号管理，确保疫情防控常态化工作落到实处。

(魏丽萍)



图片新闻



6月5日，来自产科、产房、儿科、新生儿科、家化产房的六支代表队展开了一场别开生面的母乳喂养知识竞赛。

竞赛设立必答题和抢答题两个环节，竞赛现场氛围活跃、紧张热烈，参赛选手满怀激情、积极参与，最终产一代表队勇夺桂冠。本次竞赛圆满实现了科室员工对母乳喂养知识的强化和提高，为爱婴医院的创建夯实了理论基础。(刘珍)

后勤部对物资仓库进行安全排查



为贯彻落实我院“担求”百日竞赛活动，6月1日，物资管理科邀请电力保障科对后勤仓库进行隐患排查。

查，后勤部部长姚国芝、副部长许峰、物资管理科主任王北海、班组长高树泉参加排查。

今年6月是全国第19个“安全生产月”，此次排查以百日竞赛活动为契机，以“消除事故隐患，筑牢安全防线”为主题，围绕六个仓库的电器是否老化、货物堆放是否规

范、消防设施配备是否齐全、门窗闭合是否良好以及安全防火知识掌握是否牢固进行了拉网式排查，对发现的问题及时整改，并将仓库普通照明灯全部更换为防爆灯，确保仓库用电安全。

通过查现场、摸实情，不但提高全体人员的安全防范意识，同时对可能存在的隐患进行评估和研判，确保活动的开展不虛、不空、不走场。

(王北海)

胸痛中心开展心肺复苏科普活动



1500人因心脏骤停而发生猝死，生存率不足1%，其中大部分心脏骤停发生在院外，及时有效的心肺复苏技术能够挽救更多的患者。当发生心跳骤停后，如果在4分钟内进行心肺复苏，存活率能

为普及心肺复苏知识，6月4日，胸痛中心在医院门诊楼大厅举行了以“心肺复苏，成救你我”为主题的“手把手”心肺复苏操作培训及科普活动，前来就诊的病人及家属纷纷驻足，聆听讲解，踊跃进行实践操作。

我院急诊科和心内科医护人员组成的导师团队，认真耐心细致的讲解每一个动作，手把手的教授每一个要领，在和谐活跃的氛围里将急救技术传递给在场的每一个人。

资料数据显示，我国每天至少有

达到50%。所以，在等待救护车到来时，公众展开有效的自救互救具有十分重要的意义。当下急需扩大公众教育，建设完善的心肺复苏体系，争取更多第一时间。

中国心肺复苏周选择以儿童节为每年活动的发起日，象征着希望和朝气。希望通过传授心肺复苏等院前急救技能，形成良好的社会科普学习氛围，切实受益于广大群众。

(潘景伟)

呼吸内科开展向援鄂英雄学习活动



2020年春天，荆楚大地出现疫情，全国人民齐心协力共抗病魔。我院谢春杰、王丹丹两位英雄不惧生死奔赴前线，最终圆满完成抗疫任务后凯旋归来。

两位同志的事迹深深打动了每个人。近日，呼吸内科邀请王丹丹护士长到病区为全科医护人员再次做了援鄂事迹报告。听

英雄事迹，向英雄学习，丹丹护士长声情并茂的向大家讲述了她在抗疫前线的事迹，大家都被她坚强的意志、精湛的技术及无微不至的关怀而感动的热泪盈眶。

报告结束后，我科医护人员纷纷表示，一定向英雄学习，学习他们“不忘初心、勇担使命、慎始善终”的精神，并将这种精神转化为内在动力贯穿到工作的始终，早日为我院呼吸与危重症学科(PCCM)的成功创建贡献力量，为人民群众的健康保驾护航。(魏晓园)

爱眼日，我们在行动



2020年6月6日是第二十五个全国爱眼日，今年爱眼日的主题是“视觉2020，关注普遍的

眼健康”。爱眼日来临之际，我院眼科副主任李东庆来到县第五小学，为小朋友们进行了视力测

试，并就爱眼护眼知识进行了现场讲解。随后，李主任来到医院内分泌病区，为医护人员及患者讲授了糖尿病患者眼部疾病的防控知识，受到患者及家属的一致好评。

人类所能感知的外界信息，超过90%来源于视觉。然而，有些眼部疾病不仅给人们工作和生活带来不便，甚至蒙上失明的风险。其中，失明率较高的白内障、青光眼、眼底病、角膜病等困扰的人数，已高达数千万，且呈现逐年增长的趋势，爱护眼睛，就是对生命负责。

(刘潇)

世界无烟日，约你一起戒烟



2020年5月31日是第33个世界无烟日，本次世界无烟日的主题是“保护青少年远离传统烟草产品和电子烟”。

为营造无烟环境，提高群众对烟草的认识，关注烟草和健康问题，进一步呼吁广大群众采取积极行动，参与烟草控制的斗争，5月30日，医院呼吸内科医护团队在院内开展了世界无烟日大型义诊宣教活动。

活动现场，义诊团队为群众耐心细致的讲解了烟草的危害及戒烟知识；对前来咨询的呼吸病患者进行了细致检查，认真分析病情，提出相关治疗建议；现场为群众免费进行了肺功能检测、血压测量、指脉氧检测等，并通过发放健康教育宣传资料，讲解呼吸系统的健康常识，积极宣传吸烟的危害。

通过本次控烟宣传及义诊活动，让广大群众直观的了解了吸烟的危害及戒烟的好处，加深了群众对烟草危害的认知，增强了吸烟群体的控烟信心，最终达到戒烟目的。(胡蕾)

临床病	26
神经内科	26
护士站	26
医生办	26
神经内科	26
护士站	26
医生办	26
内分泌、	26
免疫科	26
护士站	26
医生办	26
消化内科	26
护士站	26
医生办	26
心血管内	26
护士站	26
医生办	26
呼吸内科	26
护士站	26
医生办	26
肿瘤内科	26
护士站	26
医生办	26
肿瘤内科	26
护士站	26
医生办	26
普外科	26
护士站	26
医生办	26
手足、泌尿	26
护士站	26
医生办	26
骨关节、骨	26
护士站	26
医生办	26
神经外科	26
护士站	26
医生办	26
产科一区	26
护士站	26
医生办	26
产科二区	26
护士站	26
医生办	26
家化产房	26
护士站	26
儿科	26
护士站	26
医生办	26
新生儿科	26
护士站	26
医生办	26
五官科	26
护士站	26
医生办	26
康复科	26
护士站	26
医生办	26
手术室	26
护士站	26
办公室	26
重症医学	26
护士站	26
急诊科	26
护士站	26
120接警	26
医技科室	26
检验科	26
输血科	26
放射科	26
放疗科	26
CT室	26
磁共振	26
B超室	26
心电图	26
病理室	26
碎石室	26
胃镜室	26
门诊预约	26
2600713	26
普通门诊	26
肠道门诊	26
外科	26
妇产科	26
耳鼻喉科	26
口腔科	26
皮肤科	26
疼痛科	26
中医科	26
体检科	26
收费处	26
住院处	26
新农合	26
西药房	26

技术创新

我县首例单孔胸腔镜肺肿瘤切除术在我院开展



近日,我院普外科成功开展了首例 VATS 单孔胸腔镜肺肿瘤切除术,该手术填补了我县此项技术的空白。患者张大哥,查体时发现双肺占位入住我院普外科。普外科医护团队根据患者情况,开展了严谨慎重的病例讨论,最终为张大哥制定了实施单孔胸腔镜肺肿瘤切除术的个性化治疗方案。手术方案中仅需在患者胸壁做一约 4 厘米的切口,在电视胸腔镜下操作,避免了传统手术需撑开肋间、切断肌肉而带来的巨大创伤和疼痛,且该手术方式对于淋巴结的清扫及血管、气管的处理更加精细,兼具了创伤小、花费低、效果佳、恢复快的特点。普外科团队在术中精准施治,仅用时 1 小时,手

术即顺利完成,张大哥术后状态良好,于术后三天出院。

肺肿瘤在我国肿瘤类疾病中发病率、病死率均位居首位,手术是治疗早期肺瘤的最佳方案,单孔胸腔镜手术已逐步成为胸外科手术领域的前沿主导手术方式。我院单孔胸腔镜肺肿瘤切除术的顺利开展,标志着我院在单孔胸腔镜肺部疾病诊治领域又迈上了一个新的台阶,将造福越来越多的患者。(孙文龙)

我院 PCCM 学科建设正式启动



近日,博兴县人民医院呼吸与危重症医学学科(PCCM)建设启动会成功举办。我院特聘滨州市人民医院呼吸与危重症医学学科欧阳修河主任来院指导,院党委书记戴培光、副院长王明文等同志参加了会议。会议由大内科主任张晓东主持。

会上,戴书记致欢迎词,大内科副主任、呼吸内科主任彭中学介绍了二级医院呼吸与危重症医学学科建设的标准和要求,并对我院呼吸与危重症医学学科的发展及运营情况汇报了自评结果。随后欧阳主任在会上分享了市人民医院创建 PCCM 学科的经验,同时指

出了目前我院学科建设的不足及改进措施。

会后,欧阳主任实地考察了呼吸内科门诊及病房的布局、设施、服务能力等,现场为大家讲授了呼吸内科相关疾病的诊疗知识,并针对一例疑难病例展开讨论,大家收获颇丰。

相信随着医院的不断发展,PCCM 学科建设的进一步规范,必将推进我院呼吸学科发展迈入新阶段,为我县及周边地区呼吸系统疾病患者提供更加优质的医疗服务。(陈宝兰)

消化内科联合超声科成功治疗超大肝脓肿

近日,消化内科联合超声科在超声引导下,采用经皮穿刺置管引流的方式,成功救治 1 例超大肝脓肿患者。

患者张大姐,因反复发热 4 天,上腹部增强 CT 示:肝右叶见一椭圆形低密度区,边界欠清,最大截面积约 80x60cm,诊断肝脓肿,于 4 月 6 日收住消化内科。消化内科团队即刻为患者制定了个体化治疗方案,予以大剂量抗生素控制炎症、保肝、补液、营养支持的同时,积极联合超声科,于 4 月 13 日,在超声科贾晋卫主任行超声引导下,对患者实施了经皮穿刺置管引流术。术后患者病情日

益转好,未再出现发热症状,自述腹部不适明显减轻。术后十日,患者复查示脓肿缩小至 1.4x2.3x2.0cm,给予拔除引流管,患者不日康复出院。

肝脓肿是由化脓性细菌引起的肝内化脓性感染,常见并发症为脓肿破裂、穿破邻近组织、脏器,严重者随时危及生命。超声引导下经皮穿刺置管引流治疗肝脓肿,兼具创伤小、疗效好、费用低等特点,该例患者的成功救治充分体现了该种治疗方式的优势,更彰显了院内学科联合在成功救治患者时所具有的强大合力。(李玉霞)

谢谢你的反馈



“感恩遇到这么贴心的你们,从害怕生娃到看到毫不犹豫的预定,因为看到了你们天使般的笑容、温馨的环境以及对我们全家的贴心服务。一辈子也生不了几个娃,也相信选择你们没有错。最关键的是预订家产房有 VIP 卡产检排队哦,我现在

开始期待生娃的那天了,小姐姐们预定起来吧。”

这是一位预订了我们家产房的孕妈分享在朋友圈的文字,略带几分俏皮的言语里,说出了她作为年轻孕妈来我们医院后,从害怕生娃到期盼当妈的心路历程。谢谢这位真诚的孕妈,她的反馈会鞭策我们的孕产医护团队更专业、更精准、更贴心。她们的真实反馈,是我们把技术和服务做得更好的不竭动力。

来过我们医院,参观过我们家产房、接受过我们孕产服务,生过娃的孕妈宝妈

们,真实感受了我们安全、舒适、高端的环境,体验了我们的技术、服务和品质,纷纷对我们的工作表示肯定和赞许。一句句真诚的感谢、一面面灿烂的笑脸、一个个幸福的家庭是我们孜孜不倦的追求。

是的,有每天进行着的真诚情感互动,这让博兴县人民医院的每一间产房,都洋溢着家的感觉。让有缘相遇的我们,在这个时空,产生了我们都是一家人的喜悦。我们和家携手并肩,一起迎接和呵护每一个新生命的平安诞生。(田力弘)

道阻且长,行则将至

恰值新冠肺炎疫情爆发期间,我有幸通过了医院的人职考试,正式加入我院的护理团队,成为了博兴县人民医院新的一员。近期,我院针对新入职护士从护患沟通、医院规章、院感、护士礼仪及护理工作安全等方面进行了集中强化培训。此次培训虽然短暂却令人受益匪浅,取得的效果也是成绩斐然。

其中最令人印象深刻的便是孙院长提到的一个名词——“同理心(Empathy)”,亦译为“设身处地理解”。孔子曰:“己所不欲,勿施于人”。正所谓“推己及人”,与人相处,若是自己不喜欢或者不愿意接受的东西切勿强加给别人,且若是自己喜欢或是想要接受的待遇也应与他人共享或是给予他人同样的待遇。常言道“良言一句三冬暖,恶语伤人六月寒”,并且,在西方文化中,基督教的“黄金法则”中也曾提及:你们愿意人怎样待你们,你们也要怎样待人。无论是在日常工作还是在生活中,同理心既是人际交往的基础,也是个人发展与成功的基石。同时随着医疗技术的发展,SBAR 标准化沟通模式和 CICARE 流程化护患沟通模式已经渗入到了我们医疗工作中的点点滴滴,从起初单纯的简单描述到现在标准的护患沟通模式,大大加强了医务人员之间、医患之间的有效沟通。SBAR、CICARE 标准化沟通模式不仅架起了护患之间,医患之间,医护之间沟通的桥梁,让沟通变得更加畅通、有效、和谐,也让医患之间可以更好的了解、包容和相处。作为一名护士,拥有一颗同理心、学会有效的沟通对我们以后的工作至关重要。

护理之路,如履薄冰。在我们日常的护理工作中,看似简单的操作,却需谨慎之又慎,正如张孝寿先生的那句话:“病人以性命相托,我们怎能不诚信诚恐,如临深渊,如履薄冰。”护理安全,是临床护理工作中至关重要的环节,保障患者的安全是我们医务人员执业的根本。工作中,我们要严格遵守法律法规、各项工作制度、工作流程和操作规范;牢记岗位职责,忠于职守,用“心”工作;上班时集中精力,不断提高自身抗压能力;主动学习,不懂就问,熟练掌握沟通技巧,提高沟通能力,不断提高专业能力;做好护患之间的有效沟通;发现问题及时汇报,不隐瞒不心存侥幸,时时小心,事事小心!

此次培训,采用情景式教学方法,再现临床工作场景;老师们精心布置的院感工作坊,让我们从以往固定的书本框架中脱离出来,培训形式不仅令人耳目一新,调动了大家的积极性,更提高了培训的效率;我们以小组为单位,各展所长,将所学内容融入到自导自演的护患沟通情景剧中,不仅仅活跃了培训的氛围,调动了大家的积极性,更有效地令我们将培训内容牢记于心。

护理之路漫漫其修远,吾将上下而求索。经过各位护理前辈的培训指导,我们想象着十年后的样子拾笔为自己写下书信,今天,我们的豪情壮志必将成就十年后的自己,我们的满腔热血将照亮我们实现梦想的前行路!十年后的我们将会感恩今天受到的教育与启发,今天我们不仅学到了知识,更多的是懂得了步入工作岗位之后应秉持的工作态度。我们踌躇满志踏入县医院的大门,恰书意气,挥斥方遒,龙腾正茂,立下铮铮誓言:自今日起,我与医院同奋进,共努力,不忘初心,牢记使命,奉献自我,奋力向前。十载过后,定志者事成,予院荣光!(孙菁菁)

母乳喂养是最好的表白

一说到“520”,大家最先想到浪漫甜蜜的告白日。而对于哺乳期的妈妈和宝宝来说,5月20日更是具有特殊意义的一天——全国母乳喂养日。

母乳是宝宝最理想的食物,任何乳品都无法替代。母乳喂养虽有诸多辛苦和不便,但当宝宝吮吸时,愉悦和满足也在母子间传递。伴随着乳汁的流淌,宝宝感受到来自妈妈的温暖和安全,而妈妈也获得了只有母亲独有的幸福体验。母乳喂养可谓是母爱最好的表白。下面就向大家介绍一下母乳喂养的好处。

一、对宝宝的益处多多

母乳喂养带给宝宝增强宝宝抵抗力,减少感染性疾病。母乳中含有免疫物质及免疫调节因子,可增强婴幼儿的抵抗力,降低各种感染的风险,特别是危及生命的呼吸系统及肠道系统疾病。

提供足够营养。母乳含有最天然的营养成分,且母乳的成分随婴儿月龄增加而变化,以适应婴儿的需求,是其他代乳品所无法取代的。

促进婴儿胃肠道的发育。因为母乳中含有生长因子、胃泌素、乳糖、双歧因子,所以可以促进婴儿胃肠道的发育。另外还含有消化酶、乳糖酶、脂肪酶,可减少湿疹、哮喘、腹泻等过敏性疾病的发生。

促进宝宝大脑发育。母乳中多不饱和脂肪酸,特别是亚油酸的含量较为丰富,还有卵磷脂、鞘磷脂等,有利于宝宝大脑的发育。

二、母乳喂养让妈妈受益多多

有助于子宫恢复。婴儿吮吸母乳的动作可促进母亲脑下垂体释放催产素,可引起子宫收缩,防止产后出血,促进子宫恢复到妊娠前状态。

有利于产后身材恢复。母乳喂养增加的身体消耗,尤其在消耗孕期储存的脂肪上优势明显,母乳喂养让妈妈的瘦身速度更快,体重更利于保持。

预防缺铁性贫血。母乳喂养使得产妇连续几个月处于月经停止状态,减少了缺铁性贫血的风险。

降低乳腺癌、卵巢癌发病风险。乳腺癌、卵巢癌已经被发现在没有母乳喂养的妈妈中更常见,这可能

与母乳喂养期间,产妇泌乳以及停止排卵,体内激素水平较低相关。(胡蕾)

重点工作推进

我院中层干部赴费县人民医院培训学习

为更好的践行“担当作为、攻坚克难”百日竞赛活动、全面提升中层领导干部的综合管理能力、学习三乙医院的创建经验，经县纪委、卫健委批准，自6月4日开始，我院组织中层领导干部分三批赴费县人民医院进行培训学

习。此次培训共有三项内容，一是医院对口交流，我方人员通过观看费县人民医院宣传片、听取创建三乙工作汇报及部门间对接交流的方式，对费县人民医院在创建三乙医院过程中积累的丰富

经验进行了学习，为我院日后创建三乙医院打下了良好基础。二是聆听专家讲座，驰名省外的单宝德、张永征、任勇三位教授分别就《医院文化建设》、《绩效管理精细化永远在路上》、《做合格的中层管理者》进行了专题授课，大

家充分利用课余时间对学习收获进行了分组讨论和汇报分享。三是接受红色教育，参加培训人员分别参观了孟良崮战役纪念馆和沂蒙红嫂教育基地，全体党员向烈士墓敬献了花篮，重温了入党誓词，洗涤精神的同时接受了一

堂生动的红色教育。通过此次培训，大家坚定了理想信念，提升了能力素养，拓展了管理思路，更新了管理理念，参加培训的中层干部纷纷表示受益匪浅。（王北海）



单宝德教授



张永征教授



任勇教授



听取创建三乙医院工作汇报



严肃认真的课堂氛围



分组讨论



敬献花篮



重温入党誓词



接受红色教育

凝神聚力促发展

载入史册的2020，从新冠肺炎疫情爆发到常态化防控，一晃走过了半年。医院中层调整后的我，担起了急诊科主任的担子，这是医院的信任，是领导的重托，对我来说，这是担当，是使命，更是考验。我深刻的认识到，自身亟待提升的除了与时俱进的业务能力，更多的是科学高效的管理素养。医院的中层培训像极了一场及时雨，走进高一级的医学殿堂，走近高水平的教授学管理，走进高能量的教育基地学精神，将中层应具备的素质、管理需掌握的工具和心智润物无声般的人入心入脑。通过学习，感悟颇多，我简要总结如下。

第一站我们走进了费县人民医院。费县人民医院急诊科主任是我的大学同学。多年不见的我们，再次见面，同学之谊一如往常。老同学口中的急诊科发展史俨然是浓缩版的费县人民医院发展史。同学介绍说费县人民医院全体干部职工从创三乙之初的激情到过程中遭遇的茫然，再到创建成功后的喜悦，只言片语中满满透露的是全院干部职工锲而不舍、勠力同心的精神和干劲。同学介绍道，在创建等级医院过程中，急诊科面临评审条款多、任务重、细节繁杂等问题，在如何安排调度工作，如何统筹人力和时间，如何化解难题等方面，老同学给了我很多中肯的意见和建议，在交谈中收获颇丰。

相比现场参观，三位教授的授课真正

激荡起了大家心底的共鸣。张永征教授的绩效管理课程深入浅出的给我们介绍了绩效管理两大目标和绩效管理目前面临的挑战，以千佛山医院绩效管理的成功经验帮我们解读绩效。回想自身，急诊科是比较特殊的科室，包括院前急救、急诊内科、急诊外科、急诊病房、留观输液、EICU等亚学科，需要质控的方方面面也多。这就需要我进一步学习RBRVS、DRGs的相关知识，制定急诊特殊的RW值，充分调动职工积极性，从而促使绿色通道更加畅通、群众更加受益的目标。

怎样做一个合格的中层领导是这次收获最大的福利。任勇院长知识面丰富，把自身做领导的经验毫无保留的分享给了我们，要求我们在平时工作中克服重业务、轻管理的质控模式，教我们怎样做一个合格的中层管理者。犹记得2020年元旦，罗振宇跨年演讲中曾国藩的躬身入局被重提，并且被注入新的内涵。只要你的身份稍微转换一下，从自身做起，就能把自己变成解决问题的关键变量。在交流分享过程中，宋院长对我院文化的解读，闫院长讲述的小故事等等，无一不是这次培训的积累和收获。

通过此次学习，在下一步的工作中要学会使自己躬身入局，紧跟政策，依靠团队，不断提升执行力，凝聚急诊精神，逐步打造出独具急诊灵魂的科室文化。（刘明霞）

如何做一名合格的中层

初夏时节，有幸与广大同仁一道参加了医院的中层干部培训。在此过程中，我对同廷生副院长讲的一则名为《蓝色花瓶》的故事感悟颇深。故事的主人公是一名身残志坚的美国退伍老兵，故事的梗概是老兵在极其艰难的境遇中，用超乎常人的顽强毅力克服重重困难，东山再起，成功创业的经历。正所谓“世事洞察皆学问，人情练达即文章”，小故事、大道理，脍炙人口，耐人寻味。在该故事为索引，对此行所学、所悟、所思之拙见与大家分享一下，如有偏颇望海涵。

一、志向远大、意志坚强

树无根不活，人无志不立，事无恒不成。坚信“天生我才必有用”，先天的不足不能成为懦弱和逃避的理由。上苍对每一个人都是公平的，当他为你关上一扇门的同时一定为你打开一扇窗。要善于发现自己的长处，取长补短，扬长补短，才能日臻完美，无所不能。退役的老

兵，身体的残疾和年龄的缺憾未能阻挡奋斗的步伐，更阻不断坚韧不拔的毅力。军人以服从命令为天职的高贵品质为自己赢得了转机，最终实现了“采菊东篱下，悠然见南山”的必然归宿。

二、干事有激情、做事高标准、遇事敢担当

干事激情是落实执行力的根本保证。率先垂范，踏实做事，敢于担当，勇于负责是做事成功的必要保障。退伍老兵，踏上工作岗位，面对的是位置偏僻、几近瘫痪、濒临破产的无名公司，人浮于事，慵懒懒散，毫无斗志。老兵率先垂范、勇于担当、敢于吃苦，最终使企业起死回生，赢得了荣誉，实现了人生价值。

三、思想统一、视听畅通

燕雀安知鸿鹄之志哉！平台决定格局，格局决定高度，高度决定未来。上虽有雄才伟略，踌躇满志，然无志同道合之人，无心领神会之能臣，无上传下达之路径，意无人能识，令无人能行，业将一事无成，但视听畅通，思想统

一、政策在胸、齐心协力、贯穿始终必方成正果。否则上热、下冷、中梗阻将难以打通。细思，治国、齐家、平天下无不如是。

四、绩效公平、取舍有度

绩效，通俗来讲就是如何整合现有的有效资源进行再分配，使得人尽其才，物尽其用，充分调动大家的积极性和主观能动性，使“要我”变为“我要”，以获取社会效益和个人利益的最大化。如何利用科室绩效让大家做到“以科为家、以院为荣”，全身心的投入到医院和科室的日常工作中，找到归属感、职业成就感，提高个人幸福指数。全员参评，取舍有度是关键。也只有这样，才能打造一支团结奋进、阳光向上的不败团队。

综上，中层干部须胸有大志、心怀感恩、目中有、肩有所担、手有良方、足下有路、方能不忘初心、不负韶华、勠力同心、不辱使命！（彭中学）

仁爱
忠贞
奉献
南
边
取

编委

主任：宋

副主任：龔

委员：孙

委员：孙

委员：孙

委员：孙