

出神入化“再奋进” 出类拔萃“收好官”

——在中共南京大学第十五届委员会第二次全体（扩大）会议暨新学期工作会议上的讲话

（2020年4月13日）

◎ 胡金波

全校上下正在全身心地投入打赢新冠肺炎阻击战。“没有从天而降的英雄，只有挺身而出的凡人。”两个多月来，全校师生响应党的号召，按照“守好校园门，护好自己人”的要求，不讲条件、主动作为，科技攻关、服务战“疫”，我们坚信在党中央的英明领导和全国各族人民的共同努力下，定会取得“全国上下齐呼应，犯戒瘟神地府归”的最终胜利。当下，必须以攻克时艰的昂扬姿态、创新争先的有为状态，争先恐后，把该抓的工作抓起来，争分夺秒，把失去的时间夺回来，确保全年目标任务的完成。

2019年，是大事扎堆、要事集中，辛勤耕耘、创新推进，令人振奋、值得回味的一年。全校师生以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，把握“九个第一”，紧握“三大抓手”，突出“十大专项”，用情用心用力，见智见能见效，办成了一系列大事喜事，应对了一系列难事急事，推进了一系列好事实事。在刚才播放的《以出神入化之功 收出类拔萃之效——2019年南京大学改革发展纪实》专题片中，已作了全面的回顾总结。这些成绩的取得，既为新的一年工作打下了良好基础，也提出了更高要求。应当清醒地看到，我们的所思所谋、所作所为，与党的要求、师生期待、岗位职责、作出承诺相比，尚存不小差距，还有较大提升空间，管党治党水平、办学治校能力还须进一步提高，必须出神入化“再奋进”、出类拔萃“收好官”，努力使政治站位跟得上党性要求、思想观念跟得上形势发展、治理方式跟得上需求变化、工作绩效跟得上师生期待，干就干出好样子，交就交出优秀卷。

今年注定是不平凡的一年。我校正置身于中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局的深度交融之中。面对“两个一百年”奋斗目标的交替、“两个五年规划”的交接、新冠肺炎阻击战和“后脱贫时代”持久战这“两大战役”的交汇，必须强化“再奋进”意识，不奋进什么也不会有，不“再奋进”已有的也会变成没有；只有抓住关键变量，才能获取最大增量；上下同欲者胜，风雨同舟者兴。面对外部竞争和内涵提升这“两大挑战”的交集、第五轮学科评估和首轮“双一流”建设验收评估这“两大重压”的交叠、校第十一次党代会精神的贯彻和苏州校区的全面开工建设这“两大重任”的交织，必须转型先转素质、变革先变能力；向前凤凰涅槃，向后遗患无穷；既要认清“我非全能”，更要认清“非我不能”，“越到关键时刻，越要鼓足干劲、拧紧发条”，唯有奉献多壮志，敢教南大换新天。因此，今年校党委工作的指导思想和总体要求是：

高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实习近平总书记关于教育的重要论述，自觉增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚持和加强党对学校工作的全面领导，全面贯彻党的教育方针，坚决打赢新冠肺炎阻击战和“后脱贫时代”持久战，

坚持“以出神入化之功，收出类拔萃之效”总要求和“守住魂、提增神、聚焦人、不折腾、致力成”总思路，秉承“修身、齐家、治国、平天下”理念，以改革推进内涵式发展，用实干促进高质量提升，实施质量立校、人才强校、特色兴校、卓越荣校、多校区协调发展等战略，以“高峰学科建设年”“国际合作突破年”“治理能力提升年”为抓手，确保完成“十大专项推进工作”，启动120周年校庆各项准备工作，防范和化解各种风险，为建设“第一个南大”、推进“双一流”建设作出应有的贡献。

一、强化理论武装，提升政治站位

落实学习贯彻新思想的总要求，进一步做到学懂弄通做实。突出“学懂”这个前提，往深里走，组织和引导党员干部深刻把握“八个明确”“十四个坚持”的科学体系和丰富内涵，自觉做新思想的“知之者”“好知者”和“乐知者”。着力“弄通”这个关键，往心里走，教育党员干部不止于“望文生义”，不停于“溯源知义”，不懈于“把握要义”，全面理解新思想的深邃理论源泉、厚重文化底蕴、丰富实践基础、强大真理力量、崇高人格魅力以及时代意义、理论意义、实践意义、世界意义。实现“做实”这个目的，往实里走，引导党员干部学以应势，在提高思维能力上下功夫；学以寻策，在破解发展难题上用气力；学以尽责，在勇于担当作为上见业绩，以实际行动、实际成效增强“四个意识”，以理论自觉、认识自觉坚定“四个自信”，以真挚情感、真抓实干做到“两个维护”。

结合学习贯彻新思想的新实践，探索建立和落实不忘初心、牢记使命的制度。按照中央统一部署，充分运用这次主题教育进行的新探索、积累的新经验，建立和落实不忘初心、牢记使命的制度，努力做到既解决问题又简便易行，既突出目标导向又坚持立足实际，既注重改革创新又注意有机衔接，使制度的设计真正符合学校实际，有助于推动党员干部特别是领导干部时时叩问初心、守护初心，在思想上不断进行检视、剖析、反思，不断去杂质、除病毒、防污染，确保形成的制度立得住、落得实、行得远。

把握学习贯彻新思想的关键点，牢牢坚持马克思主义指导地位。全面推进全国重点马克思主义学院建设，落实《深化新时代思想政治理论课改革创新先行试点工作方案》，开设习近平新时代中国特色社会主义思想概论课，确保把“国课”培育成“金课”。发挥我校理论研究的优势，推出一批高质量原创成果，为加快构建中国特色哲学社会科学学科体系、学术体系、话语体系作出贡献。严格落实意识形态工作责任制，加强思想文化阵地管理，建立网络综合治理体系，主动做好舆情应对引导，防范错误思潮和错误观点在校园内传播。严格学生社团管理，在有条件的社团建立党组织，探索试行社团指导激励机制。

契合学习贯彻新思想的新期待，落

实立德树人根本任务。深入推进“熔炉工程”建设，明确院系育人主体责任，强化教书育人端的供给侧改革，构建“三元四维”人才培养新体系，立足于“融”和“通”，聚焦打通“不优秀、不均衡、不积极”三个最大堵点，全面提高人才培养质量。以“转思路、转职能、转机制、转作风、增效能”为导向，以推进“管理模式与育人方式、管理追求与育人需求、管理机构与育人任务、管理绩效与育人成效相匹配”为切入点，探索组建具有南大特色的新生院和本科生院。围绕深化“四三三”博士研究生培养模式和“二二三”硕士研究生培养模式改革，构建南大研究生教育与培养新体系，建设研究生思政教育四级责任体系，破解如何提高生源吸引力、压实导师第一责任、强化后“SCI”时代学位论文质量控制、树立博士科研新导向、有效激励博士生的科研主动性与创造力等难题。贯彻落实《新时代公民道德建设实施纲要》和《新时代爱国主义教育实施纲要》，自觉以新思想铸魂育人为主线，引导师生提升道德素质、厚植爱国情怀。选优配强能肩负“政治领导、思想引导、情感疏导、学习辅导、行为教导、就业指导”等重任的高素质辅导员队伍，落实院系党政负责人选聘辅导员工作责任制。传承南大优良革命传统，充分发挥关心下一代工作委员会的重要作用。

二、强化众志成城，打赢“两大战役”

以“沧海横流，方显英雄本色”的豪迈气概，坚决打赢新冠肺炎阻击战。这次新冠肺炎疫情，是新中国成立以来在我国发生的传播速度最快、感染范围最广、防控难度最大的一次重大突发公共卫生事件。时势造英雄，凡人出壮举。我校广大师生大疫当前不言退，弦歌不辍作贡献，做到“停课不停教、停课不停学”，开设课程共2400多班次，开课率、到课率分别超过90%、95%。全体党员干部防控疫情不松懈，恪尽职守显担当，全校疫情防控工作受到国务院联防联控督查组和省市领导的肯定。但目前战“疫”尚未彻底成功，我们仍需继续努力。根据省政府统一安排，报请教育部备案同意，遵循“错峰”“分批次、分生源、分时段”组织学生有序返校的要求，我校将优先安排毕业年级、有重要科研任务的博士研究生于4月底后陆续返校，其余学生继续开展线上教学。目前尚在境外的外籍师生，未接到学校通知一律不返校。切实做好湖北返校学生的核酸和血清抗体免费检测工作，落实好独立采样场所和校外集中住所，做好过细思想工作。强化学生报到环节、防控物资准备、食堂饮食安全、教室宿舍消毒、教育教学过程、网络舆论等管理，务必做好有序返校和应急处置推演预演，确保万无一失。这次疫情给师生工作生活带来了诸多不便，对可能产生的负面情绪要多理解、多包容，对涉及需要解决的实际困难要多关心、多支持。疫情发生以来，我校已获批设立重大疫

情防控相关研究32个专项，要充分发挥学科优势协同攻关，在完善诊治技术方案、疫苗研制、患者救治等方面作出南大贡献。

以“小康不小康，关键看老乡”的大爱情怀，打赢“后脱贫时代”持久战。去年，我校以高度的政治责任感，超额完成《中央单位定点扶贫责任书》指标，帮助双柏县成功脱贫摘帽。在“后脱贫时代”，我们必须认真学习贯彻落实总书记在决战决胜脱贫攻坚座谈会上重要讲话精神，严格落实“摘帽不摘责任、摘帽不摘政策、摘帽不摘帮扶、摘帽不摘监管”的要求，投入更加精准，重点安排贫困风险防范求助基金，帮扶脱贫不稳定户、边缘易致贫户，巩固脱贫成效。协同更加有力，助推楚雄和双柏提升产业水平、实现乡村振兴。治本更加有效，推动双柏提升教育质量、建设中国彝乡教育重镇。

三、强化深刻领会，精准贯彻落实

校第十一次党代会于年初顺利召开。学习贯彻党代会精神，对于激发全校党员干部和师生员工开拓创新、扎实工作的精神力量，增强勇于担当、奋发有为的使命感，在新的历史起点上实现新的奋斗目标，具有重大而深远的意义。

我们要深刻领会党代会精神的丰富内涵和精神实质。一是深刻领会“一个目标”，就是建设“第一个南大”、推进“双一流”建设，在认清“三步走”发展路径、内在关联的基础上，增强把我校早日建成让人民满意、让党放心、让世界点赞、让社会称道的卓越世界一流大学的决心和信心。二是深刻领会“两个硬核”，就是“聚力内涵式发展，着力高质量提升”，通过质量、动力、效率变革和全要素质量的整体提升，推进学校全面协调可持续发展。三是深刻领会“三个对照”，就是自觉对照总书记关于建设“第一个南大”的要求、“双一流”建设的要求、全面从严治党的要求，自觉从“自身强不强”的反思中补短板、从“贡献大不大”的比较中强弱项、从“世界认不认”的审视中知不足，进一步明确奋进方向和主攻难点。四是深刻领会“四个深化”，就是深化对学校发展阶段性特征、主要矛盾表现形式、工作推进思路和预期结果的认识，增强工作围绕质量做、投入围绕结构调、资源围绕内涵配、政策围绕效率定、措施围绕目标走的自觉。五是深刻领会“五大战略”，就是突出质量提升这一永恒主题，持续做大做优做强人才这个“第一资源”，鲜明“静悄悄地创新、热腾腾地奉献”这一办学特色，弘扬“以出神入化之功、收出类拔萃之效”这一优良传统，实现各校区合理分工、功能互补、效益提升、协同发展。六是深刻领会强化政治建设等党建“六项要求”，全面提升管党治党水平。七是深刻领会基本建成苏州校区等“七件大事”，为学校的可持续发展奠定坚实的基础。八是深刻领会坚持立德树人（下转第4版）