

# 全面贯彻落实习近平总书记贺信精神 为建设“中国特色、世界一流、哈工大规格”的理工强校、航天名校而奋发作为

## ——在第六届五次教职工代表大会暨第十一届五次工会会员代表大会上的工作报告（摘要）

校长 周玉

6月7日,中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平致信祝贺我校建校100周年,对我们所取得的成就予以充分肯定和高度评价,为我们发展指明了方向,是我们面对错综复杂国际环境、应对各种风险挑战的根本遵循和行动指南,增强了我们走特色办学之路的坚定自信,增添了引领事业发展的澎湃动力。全体师生员工和广大校友备受鼓舞、倍感振奋,大学习大讨论渐次深入,全员全方位学懂弄通做实习近平总书记贺信精神成为热潮。

今天,我们召开教职工代表大会,首要任务就是深入学习贯彻落实习近平总书记的贺信精神,沿着总书记指引的前进道路,总结历史、致敬百年,开启哈工大新百年新征程。

首先,我对过去一年的工作作简要回顾。

### 一、2019年以来的工作回顾

2019年以来,一校三区全体师生员工坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神,全面贯彻落实全国高校思政会精神、全国教育大会精神和学校思政课教师座谈会精神,为题为进行专题报道,哈工大“八百壮士”群体、刘永坦院士及其团队成为全国教育系统和工信部党组、黑龙江省委主题教育正面学习典型。

——党的建设和思想政治工作全面加强。学校继2018年获评全国党建示范高校、标杆院系、样板支部后,今年又有1个院系、2个支部连续佳绩,2个集体分获全国教育系统先进集体和全国离退休干部先进集体;1团队和1人荣获“中国青年五四奖章”,1人获全国优秀共青团员,1支部获全国五四红旗团支部;学校2019年度中央单位定点扶贫工作考核获得“较好”等次;刘永坦院士先进事迹报告团、哈工大“八百壮士”精神宣讲团、离退休职工正能量宣讲团累计宣讲200余场、覆盖10万人次,《人民日报》以《看,哈工大的正能量宣讲团》为题进行专题报道,哈工大“八百壮士”群体、刘永坦院士及其团队成为全国教育系统和工信部党组、黑龙江省委主题教育正面学习典型。

——纪念建校百年工作取得空前成功。提前谋划、创新组织纪念建校100周年活动,推动学校政治建设达到了新高度,一流大学建设进入了新境界,办好人民满意教育的高合力空前凝聚。以张思民为代表的广大校友和社会各界捐款6.8亿元人民币,为学校新百年起步开局加油助力;探索出了以云直播为主要内容的“云纪念”新模式,吸引各方各界直接或间接参与纪念活动的人次数百万级,亮点活动的在线浏览量超过6000万人次,得到国内外诸多媒体广泛报道。

——疫情防控阻击战彰显新担当。学校大年初一召开一校三区应对疫情工作领导小组会议,各级领导干部靠前指挥,广大教职工领令返岗,相关单位迅速研发上线疫情防控动态管理信息化平台和师生信息精准报送系统,千方百计采购储备足量物资,在全国率先向湖北、武汉和海外师生寄送口罩2万余个,“一对一”心理疏导821人,向家庭经济困难学生发放补助130余万元,向60余户空巢家庭提供上门服务,向留学生提供10余项服务,迅速落实了责任制,织密了防控网,确保了疫情防控工作有力有序有效。学校发挥优势特色、积极组织110余项疫情防控攻关项目。马军院士团队的绿色消毒技术投入使用,谭久彬院士领衔、李钰教授团队联合攻关的“新冠病毒核酸快速检测一体化设备与试剂”项目取得突破并受到国家卫健委调研考察组高度肯定。

——在线教育教学啃下“硬骨头”。学校紧盯“顺利毕业、尽早就业”重点任务,线上教学坚持超前谋划、锐意改革、逆境创新,取得令人欣喜的成效。广大教师迎难而上、敢担当,想方设法解决问题、千方百计提升质量,全校线上开设本课程1641门,“一人一策”解决学生网课困难300余人次,组织1860家人单位举办云端宣讲会139场、云端双选会10场,推出了云端大师课、居家实验课、就业云平台、就业包干兜底等一批务实创新举措,畅通了网上教学、网上就业、网上离校、网上考试等全链条服务管理流程,建立起中期检查、毕业设计、论文答辩、研究生面试等全环节线上保障体系,全面提升了线上治理能力和水平,成为全员育人的生动范例。黑龙江省选调生增幅达45%,总体就业率相比去年同期增加3个百分点,航天系统就业人数翻一番,相关做法被新华社《习近平总书记关切事》专栏报道,与国内兄弟高校一道,共同为联合国教科文组织提供了中国方案,为世界高等教育在线教育作出了中国贡献。

——拔尖人才培养呈现新亮点。《一流本科教育提升行动计划2025》全面启动实施,本硕博课程壁垒全面打破,课程体系一体化建设和优秀课程资源全校共享已经实现,一流专业“双万计划”获批总数排名全国前三。新建课程思政立项117门,开展创新创业项目1735项,获省部级以上创新创业竞赛奖励1300项、其中国家级以上奖励978项,学校获2015—2019年全国高校学科竞赛排行榜第一名。大学生创新创业园区投入444万元重点建设16个创业苗圃,新增入园孵化企业25家,获评教育部第二批青年创客交流中心单位,2019年双创示范基地评估获评“优秀”。科研育人再添新功,建成全国首个学生纳卫星研制工场,启动实施“小卫星班”招生计划。

——人才队伍建设迈上新台阶。段广仁当选中国科学院院士,曹喜滨、马军当选中国工程院院士,冷劲松、黄玉东获全国创新争先奖,吴立刚当选IEEE Fellow,1人获国家自然科学基金杰出青年基金资助,4人获国家自然科学基金优秀青年基金资助,1人入选国家百万人才工程,1个团队入选科技部重点领域创新团队,14人获聘“龙江学者”,36个团队入选黑龙江省“头雁”行动计划,占全省39.1%。1人获中国青年科技奖特别奖,2人获中国青年科技奖。我校获评全国五一劳动奖章、全国巾帼建功标兵、全国模范教师、优秀教师、教育系统先进集体,黑龙江省教育系统师德先进集体和先进个人。

——科学研究取得重大突破。刘永坦院士当选“2019年国防科技工业十大创新人物”,杜善义院士荣获第二届“钱学森力学奖”,陈洪仁教授获颁“中国交通工程专业终身成就奖”,徐晓飞教授获“IEEE服务计算委员会卓越领导力奖”,李惠教授团队陶瓷气凝胶成果发表于《科学》杂志,黄志伟教

授课题组《自然》杂志再发文章,5年取得4项突破性成果。小卫星团队在疫情防控阻击战中坚守科研攻关一线,成功研制发射新技术试验卫星E星,成为我校在航天领域的又一重大标志性工程。学校获国家科学技术奖8项,省级科学技术一等奖15项,其中牵头国家奖4项、位居全国高校前列;获得国防技术发明一等奖2项,位居全国高校首位;获得军队科技进步一等奖1项,实现连续两年获奖;先进技术转化应用大赛获一金一银,取得历史最好成绩。

——学科建设特色优势持续巩固。圆满完成“双一流”建设中期自评,获得校内外专家评议组高度评价。工程学连续3年位居U.S.News大学工科排行榜全球第六、电气及电子工程学科2020年位居全球第一,仪器学科连续3年位居软科世界一流一流学科排名全球首位。学校在QS世界大学排名中位列第260位,较上一年上升25位,达到历史新高。

——国际交流合作深度发展。引智基地以“优秀”成绩通过评估,入选111计划2.0,基地总数达9个,并列全国高校第一;资助聘请短期外国专家760余人次,同比增长20.6%,获批科技部(外专局)文教及经技类引智项目经费总和达2600余万元,位居全国第一;中俄联合校园成功奠基,即将开启中俄高等教育合作交流新篇章。

——静心治学的美丽校园日臻完善。成功获得2.2万平方米哈焊所地块土地证,顺利完成学府校区50余万平方米地块土地证办理和变更,正在建设哈工大智谷,推动完成龙运集团搬迁并全力推进周边地块统一规划,我校史上规模最大的教师住宅生态区即将开工;校园门户和视频会议深度整合iVPN技术,将线下教学、科研、办公场景“搬”到线上,融合身份认证、电子支付、城市交通等功能的4.28万张新校园卡已经分批发放,集成移动虚拟卡功能的校园卡系统正式上线运行;图书馆、天文馆、博物馆整飭一新、重新开放。

——威海和深圳校区建设取得重要进展。与威海市政府签订《聚力精致城市与一流大学建设深化校地合作协议》,协同构建哈工大威海创新创业园生态体系。哈工大(深圳)重点实验室集群项目奠基,5个以“一室三区”模式在深圳拓展建设的国家级实验平台、3个以院士为核心的重点实验室计划于2023年12月竣工交付使用。国际设计学院、高层次人才科研楼已开工建设。

回顾过去一年,成绩来之不易。在学校党委的正确领导下,我们主要做了以下工作。

(一)坚持把党的政治建设摆在首位,推动全面从严治党向纵深发展

学校党委扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,全面推进校内政治巡察工作,制定实施了涵盖14个专题、60余项学习内容的集中学习研讨方案,校党委班子共开展集中学习研讨14次,调查研究83次,查摆问题34项,制定整改事项45项,带领全校各基层单位开展集中学习研讨803次、检视问题556项,有力推动全校整改落实。

(二)落实立德树人根本任务,着力提升学校人才培养质量

一是全面推进本科教育教学“四个回归”。整合原35个大类为8个专业集群,新增新工科专业3个、辅修专业5个,完成核心课程验收评估22门,增设文化素质核心课70门,选修课23门,新立项建设创新研修课60门、实验课19门、创业课15门、新生研讨课24门,立项建设虚拟仿真实验项目32项,组织教师申报各级教改项目164项,获黑龙江省教学名师奖2人。本科生生源质量达到近5年最高水平。二是持续强化研究生教育改革。启用新研究生培养方案,707名本科生选修研究生课程992门次,研究生跨学科选课1287人次,3个新兴交叉硕士学科方向招生61人。修订《博士生攻读学位期间取得创新性成果要求》,推动博士生多元评价。经管学院金融科技MBA项目获“2020中国金融MBA项目TOP10”、位列全国第三。三是全面加强课程思政教学改革。成立课程思政教学咨询委员会和教学咨询分中心,推动哈工大“英雄图谱”广泛融入各类课程建设,打造了一批课程思政示范课堂,选树了一批课程思政优秀教师,形成“课程门门有思政,教师人人讲育人”的良好局面。

(三)坚持久久为功落细落实,推进学科建设全面向纵深发展

一是圆满完成“双一流”建设中期自评。“2511”一流学科(群)建设计划已全面实现“双一流”建设中期建设目标,部分实现了2020年的阶段性建设目标,建设成效获得校外专家评议组高度评价。二是持续推进理学学科和前沿交叉学科建设。成立数学学院、物理学院、网络空间安全学院,持续支持生命科学中心、数学研究院、生物信息技术研究院等理学和学科交叉平台建设。三是不断探索学科建设新机制。成立计算学部,作为一校三区一体化发展改革的先行示范,探索一校三区计算学科群“共建、共享、互通、互补”的新机制。

(四)持续深化人事制度改革,推动各类人才活力竞相迸发

一是坚持师德师风第一标准。严格落实师德师风“一票否决制”,对3名教职工实施了“一票否决”。二是持续深化人事制度改革。新聘长聘教授18人,新建青年科学家工作室21个、总数达50个,明确教师岗位分类聘任工作试点单位3个,终止了28名签订“非升即走”教师的聘用合同。三是持续加强对海外优秀人才吸引。开展“科学家讲坛”11期,“青年学者论坛”16期,引进长聘岗教授4人、准聘教授3人、准聘研究员1人、青年拔尖副教授2人、准聘副教授12人,聘任师资博士后61人。

(五)主动把握科技强国战略机遇,科学研究取得历史性突破

一是基础研究水平稳步提升。2019年获批国家自然科学基金323项,SCI收录论文4730篇,其中被世界各学科高影响力期刊收录论文343篇,位居全国高校第三位,李惠教授牵头的团队获批国家自然科学基金创新研究群体项目。二是国家重大专项成果丰硕。总经费8000万元的“侵彻式月壤物性原位勘察器”项目成功立项,“火星车轮步式移动系统及双向拓展式转移机构设计方案”转入正样研制,“龙江二号”拍摄并接收的地月合影登上《科学》杂志,两项技术助力北京大兴国际机场建设。三是科技创新平台成效显著。深化人

工智能研究院建设,启动智慧农业和智能供暖2个项目,17位专家受聘“省医院特聘顾问专家”。3个工信部重点实验室、3个省级协同创新中心获批,“寒区城乡建设可持续发展省部共建协同创新中心”成为我省2019年唯一一个省部协同创新中心。

(六)扎实推进科研成果转化,持续提升服务国民经济主战场的支持能力

一是加强知识产权管理,深化校企合作。有效发明专利突破8000项,较“十二五”翻倍增长,连续4年居全国高校第三位;2项发明专利获第21届中国专利奖,“十三五”以来累计获奖16项,居全国高校第二位。与华为公司签订战略合作协议,合同金额总数达3061万元。二是强化直属企业管理。作为中央高校所属企业体制改革试点单位,圆满完成校企改革任务,完成了5家企业改制工作,66家企业资产评估备案、51家企业的清理和脱钩剥离,166家企业签署了“整体打包”划转协议,上缴学校利润2亿元。三是全方位助力龙江振兴和区域特色经济发展。首批头雁团队工作站在齐齐哈尔挂牌启动,建立支撑高端制造、环保、新材料领域高质量发展;以黑龙江省工研院为平台落地转化的哈工大35个产业化项目,得到省政府高度重视和支持;推动中国科协海外引智(产业)基地落户龙江哈尔滨新区;支撑哈尔滨市申报国家新一代人工智能创新发展试验区。

(七)坚持广交、深交、实交并举,推动学校国际竞争力和国际声誉稳步提升

一是强化实质性交流合作。新签署校际交流协议43个,组织校际出访团组13个,资助教师出国(境)参加会议311人次,举办国际会议26个。3904名来华留学生来校学习,学位生1926人,硕博率达54.6%,规模再创历史新高。二是深化对俄对乌合作。2019年,学校累计对俄直接科研合作经费达到8700万,持续重点推进极地研究院建设,为国家争取更多北极话语权。中俄工科大学联盟举办交流活动8场、参与7650人次。三是经验辐射全国。作为3所高校代表之一,学校在全国教育外事工作会议上作典型发言。

(八)坚持打造静心治学、潜心求学的校园氛围,推动“美丽哈工大”深入人心

一是用好增量、盘活存量、优化配置、支持一流。完成“十四五”中央投资基本建设项目库申报工作,完成公用房管理系统1.1版本建设和图纸信息全面采集,初步实现了动态管理和功能业务全覆盖。做好科技创新大厦进驻工作,推进理学院、管理楼、电机楼、机械楼等楼宇公用房资源优化配置,有效解决物理学院、数学学院、经管学院、外国语学院等单位用房优化归集。学校大型仪器设备开放共享管理系统已基本部署完成。二是持续建设平安校园、绿色校园、文明校园、美丽校园。持续完善以数据集中、信息整合、业务贯通和服务统一为核心的校园信息化服务体系,百余项在线政务服务助力实现师生“最多跑一次”。成功完成校外街封闭、彻底解决一校区校园封闭的问题。校内交通情况大为好转,畅通有序,校园环境得到全面净化保障。在国内高校中首次开展光伏+热泵多能互补系统高效节能改造工程。

(九)坚持统一规格、统一标准、统一要求,推动一校三区携手跃升

一是命运共同体意识持续增强。举办一校三区“双一流”建设院际研讨班,实现重要表彰、重要会议、重大仪式“常态化”一校三区同步直播,一校三区共建共享、互通互联、相互支撑、协同发展的良好局面得到巩固。二是威海校区快速发展。创新创业园1、2号楼正式建成启用,“新一代海空天对海观测技术综合试验大楼”竣工,“拖曳水池与综合水池实验室”按期启动。6个新工科专业、12个山东省一流专业建设点正式获批,获批国家重点研发计划项目和重大专项课题14项。三是深圳校区建设取得新突破。索维奇智能新材料诺奖实验室揭牌,高层次人才科研楼开工建设。研制的新型仿生扑翼飞行器机器人系统以凤凰姿态在2019年央视春晚亮相。

一年来,学校还在档案管理、医疗卫生、体育事业、新闻出版、学报发行、高教研究、远程教育和继续教育、基金会、保密等各方面,拓展新思路、实施新举措,取得了显著的工作成效。

各位代表,过去一年学校在方方面面取得的良好成绩,是以习近平同志为核心的党中央坚强领导的结果,是正确执行工业和信息业党组、省委省政府决策部署的结果,是一校三区全体师生员工团结奋斗的结果。我代表学校,向全校师生员工表示诚挚感谢!向关心和支持我校建设的各级政府、各级组织、广大校友和各界朋友,表示诚挚感谢!

### 二、下一步工作思路和总体要求

2020年是“十三五”规划的收官之年,是推进“双一流”阶段性目标实现的关键之年,是深化教育综合改革的验收之年,也是我校新百年元年,现已过半。下一步学校工作总的思路和要求是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实习近平总书记贺信精神,面向中华民族伟大复兴的战略全局和世界百年未有之大变局,紧扣立德树人根本任务,弘扬哈工大百年传统和优势特色,紧盯人才培养、科学研究、师资队伍建设三大领域改革持续掘进,改革创新、奋发作为、追求卓越,构建“培养更多杰出人才,打造更多国之重器”的新机制,全面推进“中国特色、世界一流、哈工大规格”的理工强校、航天名校建设,努力为实现“两个一百年”奋斗目标 and 中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献。

### 三、下一步重点工作任务

要全面对标对表习近平总书记贺信精神,高质量推进六大方略实施,为新百年开好局、起好步。

(一)实施贺信精神引领方略

一是用贺信精神把舵定向。坚持全面系统深入学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想,加强习近平总书记贺信精神宣讲宣讲、研究阐释,将贺信精神作为学校第十三次党代会的根本遵循,“十四五”规划的重要指南,切实将增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”落

到谋划重大战略、制定重大政策、部署重大任务、推进重大工作的实践中。二是将习近平总书记贺信精神落在党的建设全过程、各方面。通过完善横向覆盖、纵向链接、效能贯通的工作体系,在更高站位、更高标准、更严格要求上贯彻新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线,将习近平总书记贺信精神贯穿在着力加强基层党组织建设、深入推进“不忘初心、牢记使命”的制度建设、“两学一做”学习教育常态化制度化、党建“双创”工作和定点扶贫工作全过程,努力成为“听党指挥、跟党走”的中国特色社会主义大学“头雁”和新时代高校党的建设“排头兵”。三是将坚持不懈全面从严治党作为把牢社会主义办学方向的根本保证。切实履行主体责任,坚持党政同责抓巡视整改、努力实现“未巡先改”,高质量有节奏推进校内巡察,从严从实抓全面从严治党督查,推动全面从严治党向纵深发展。

(二)实施杰出人才培养方略

一是用贺信精神立心铸魂。牢记习近平总书记重要嘱托,加快完善学校思想政治工作体系和“三全育人”格局,全面深化“思政课程+课程思政”教育教学改革,加强专业发展和个人成才的价值引导,打牢育人育才的思想政治根基,切实把思想政治工作贯穿教育教学全过程。二是集中优势资源全面强化杰出人才培养。瞄准培养引领世界科技前沿的拔尖创新人才这一目标,完善《一流本科教育提升行动计划2025》,设立研究生“杰出人才培养计划”,构建领先的本研一体化人才培养模式,动态优化专业布局,超前发展前沿交叉专业,创新书院制,实施完全学分制,加快推进英才学院改革,建设一批以强基学院、未来技术学院、创新创业学院等为主要组成的分类拔尖培养平台,建设一批以小卫星班、机器人班等为主要组成部分的特色化培养平台,建设一批跨年级、跨学科院系、跨学历阶段的荣誉课程、荣誉项目,持续提高优质生源吸引力,持续完善分类拔尖培养和个性化培养的生态环境,培育具有家国情怀、追求真理、开拓创新、引领未来的学术大师、工程巨匠、业界领袖和治国栋梁。三是注重持续强化科研育人、实践育人优势。建强“基础实验+综合实验+创新实验+实训+毕业设计”递进式基础实践课程体系和“项目学习+学科竞赛+创新创业+成果转化”的全链条创新平台,加强研究生课程体系建设,打造一批像“紫丁香学生卫星团队”一样的学生工程科技创新团队。四是整合国际一流教育资源。坚持“门当户对”面向全球选准“基本参考系”,努力“高攀富贾”剑指一流设立“高级参考系”,拓展国际一流合作圈,制定实施世界顶尖大学战略合作计划,加强中俄联合校园建设,创新全球优质课程资源引入共享模式,建强国际组织人才培养选送体系,在国际格局和国际体系深刻调整、全球治理体系深刻变革中走出一条更具竞争力的高质量国际交流合作之路。

(三)实施国之重器打造方略

一是加快培育新兴领域重大成果。聚焦人工智能、生物安全、医疗健康、核能、生态环境、新能源、海洋信息、数字经济等关键领域,谋划新兴方向,培育重大项目,推出更多引领国际科技前沿的重大科研成果;加快筹划国家实验室、国家科学中心和国家重点实验室,积极向航空航天和核技术领域拓展,组建航空研究院等新兴科研机构,谋划新的大科学装置,培育新的国家级平台。二是强化传统优势领域超前谋划。坚持立足航天、服务国防,全面强化传统优势领域面向国家重大战略需求的科研导向,强化顶层设计、战略谋划和全面对接,优化学术评价和资源配置机制,建立全流程覆盖、立体式服务的项目组织策划模式,布局若干能够孕育“国之重器”和产生重大标志性成果的国家级国防科研平台,着力攻克一系列关键核心技术,实现从勇当国家航天领域专业人才摇篮和基础支撑,到争当深度参与航天强国的排头兵和创新策源地的角色升级,推动一批国内外首创或国际领先标志性成果产出,全力打造更多国之重器。三是加强基础理论原始创新。深入实施“卓越”基础研究攀升工程,建立完善首席科学家负责制,培养一批具有前瞻性的战略科学家,强化基础理论原创研究和重大科学问题研究,助推基础研究水平提升。四是构建稳定持久支持机制。把握人才计划(项目)发展规律,建立成果项目库,实行“校内外双导师”制,实行“尖峰引领计划”,开展学术生涯关键时点助推工程,优化中青年教师脱颖而出的制度环境,培育更多潜力打造强国重器的领军人才。

(四)实施新“八百壮士”崛起方略

一是强引领。做好哈工大“八百壮士”精神和马祖光院士、刘永坦院士先进事迹宣讲宣讲,讲好老一辈哈工大“八百壮士”扎根东北、爱国奉献、艰苦创业的故事,为新一代“八百壮士”打下烙印、赋好初值,确保许党报国的红色基因代代传承。二是引高端。不遗余力强化“打着灯笼找人才”的意识 and 作为,坚持“以强引强”“以强育强”,花大力气引进高端领军人才,成立人才引进办公室,实施高端人才“领航学者”计划和科学家工作室计划,建强人才引进特区,设立人才引进专项基金,加大引才绩效奖励,充分发挥领军人才的国际学术声誉优势和国际学术话语权优势,以前沿+团队”模式培育更多一流人才梯队,建更多多引领性前沿方向。三是储后备。实施青年人才“启航学者”计划,“春雁英才”计划,继续实施青年科学家工作室计划,建立健全高水平人才与青年人才“师徒”结对培育机制,完善一校三区师资队伍协同发展机制,重点提高青年教师工作待遇、优化工作环境、解除后顾之忧,确保青年人才安心工作、潜心治学、加速成长,打造一流的领军人才和人才梯队培育体系。四是完善“各路神仙”、各路高贤多元评价体系。坚持破“五唯”有效做法,坚持用长容短、扬长补短,彰显个性才华、不求全责备的理念,围绕教学、科研、实验、工程、双创5支队伍,加快推进核岗定编、分类聘任、分类管理,建立突出质量贡献的学术评价制度,健全以立德树人为成效、学术创新质量、服务国家战略贡献为导向的多元人才评价体系,通过机制体制改革推动各类人才各就其位、各尽其长、各得其所。五是优化长聘准聘管理机制。继续加强长聘制度在稳定核心骨干、巩固主体队伍方面的作用发挥,持续完善相关制度,落细落实聘期考核,进一步释放牵引效应,加快推进新旧人才体制并轨发力。(下转第四版)