

# 解放思想 敢做善成 全力打造“三大龙头企业” 农垦集团年中工作暨战略任务动员部署会议召开

## 甘承会讲话 谭良良作报告

本报讯(记者 徐璐 黄赞 摄影报道) 7月30日,广西农垦集团2020年年中工作暨战略任务动员部署会议召开。会议传达贯彻落实自治区党委十一届八次全体(扩大)会议精神和陈武主席到农垦调研讲话精神,总结集团上半年经济运行情况,分析当前形势,部署下半年工作,动员集团上下全力推进“解放思想抓管理、敢做善成当龙头”三年行动和企业混合所有制改革两项战略任务。农垦工委书记、农垦局局长、农垦集团党委书记、农垦集团董事长甘承会出席会议并讲话,农垦工委副书记、农垦集团党委副书记、农垦集团总经理谭良良作集团上半年经济运行分析报告。

会议传达了自治区党委十一届八次全体(扩大)会议精神和陈武主席到农垦调研讲话精神,对《广西农垦集团有限公司“解放思想抓管理、敢做善成当龙头”三年行动计划(2020—2022年)》《广西农垦集团有限责任公司关于积极稳妥发展混合所有制经济的实施意见》进行说明,要求垦区上下共同配合,认真抓好贯彻落实,解放思想、敢做善成,全力以赴完成年度目标和两项战略任务。

会议指出,今年以来,在自治区党委、政府的正确领导下,垦区上下克服新冠肺炎疫情不利影响,干当前、谋长远,紧紧围绕搬掉农垦“三座大山”、聚焦“三个一批”重点工作发力,扎实推进各项工作,取得较好成效。快速行动,统筹防控和发展扎实有效,垦区未发生一起疫情,经济运行总体稳中向好、保持增长良好势头,广糖集团、桂垦农业和相关农场公司疫情前期加大马力生产,为全区和湖北武汉供应了大批防疫物资和生活物资,同时向自治区红十字会捐赠了大批酒精和白糖,为全区打赢疫情防控阻击战贡献了农垦力量;积极争取,发展环境持续优化,农垦化解债务、发展健康文旅产业、开展土地整治等重大事项得到自治区党委、政府全力支持,7月29日陈武主席到农垦调研,高度评价农垦改革发展成果,对农垦集团请求事项给予全力支持;逆势增长,稳住了上半年,实现合并营收67.22亿元,增长29.5%,利润总额2.39亿元,增长13倍;对标对表,改革任务加快落实,对农垦改革进行全面“回头看”,明确了28项重点任务,持续深化二级公司内部优化重组,三级公司“三定方案”基本完成,拉开薪酬制度和人事制度改革序幕,财务共享服务中心建成投入运营,农场土地办证到集团名下、社保中心移交等工作有序推进;全力冲刺,对标全面建成小康社会硬任务,强化扶贫项目建设和扶贫资金使用管理,脱贫攻坚扎实有力。在肯定成绩的同时,必须看到集团仍然存在重大项目落地慢、新动能培育见效慢、治理能力提升慢等问题,对这些突出问题要高度重视,努力加以解决,全力以赴完成年度目标任务。

为确保年度目标任务顺利实现,甘承会强调要抓好3个方面的工作。一是充分把握大趋势,推动集团育新机开新局。要深入学习领会习近平总书记对国内外形势发展变化作出一系列新的重大判断和重要论述,深入贯彻落实自治区党



甘承会讲话



谭良良作报告



甘承会参加第一组讨论并讲话

委十一届八次全会精神,学深吃透陈武主席到农垦调研讲话精神,充分利用国家逆周期调控新政策,按照属地管理原则,持续抓好常态化疫情防控,巩固垦区疫情防控成果;加快畜牧扩张重点项目建设进度;落实健康文旅产业重大项目的规划衔接,加快项目供地和项目建设;改造提升传统产业,加速推进商贸流通、金融服务新业态,积极谋划食品板块;积极克服疫情对海外项目的不良影响,做好重点客户的招商和营销工作。二是充分凝聚各方力量,全力推动两项战略任务落地见效。做到“四个准确把握”:准确把握两项战略任务的重大意义,充分认识到抓好两项战略任务,是贯彻落实习近平总书记对农垦工作重要指示精神的的具体行动,是农垦资源资产的优化配置,是做大农垦经济总量的最好契机,是农垦的光荣使命和责任担当;准确把握两项战略任务的核心内容,要把握好三年行动计划“当龙头”类型划分和目标任务,把握好“混改”的实施范围和目标任务;准确把握两项战略任务的实施步骤,按照“一年打基础、两年见成效、三年上水平”的步骤有序推进“三年行动计划”,实施企业“混改”重在把握好“混”和“改”的一体推进;准确把握两项战略任务的基本要求,做到遵循规律、分类推进、步调一致、防范风险、利益共享。三是充分强化保障措施,坚决完成年度目标和两项战略任务。各责任单位要压实工作责任,完善政策措施,加强宣传发动,强化督查问效,做到统筹推进。

谭良良在报告中对上半年集团经营管理工作进行总结,分析下半年经济形势,就深刻领会甘董事长讲话精神,切实抓好贯彻落实作出具体部署,要求做好7个方面工作:一是坚定不移贯彻两项战略任务,加快高质量发展;二是坚定不移抓“三个一批”,加快搬掉“蛋糕偏小”大山;三是坚定不移抓重点项目建设,力争早日投产见效;四是坚定不移抓农垦改革,全面激发集团内生动力;五是坚定不移抓经营管控,全力实现企业治理现代化;六是坚定不移抓脱贫攻坚,确保贫困农场全部脱贫出列;七是坚定不移抓疫情防控和安全生产,确保集团和谐稳定。

农垦集团副总经理杨伟林主持会议。集团领导翁科、覃绍生、黄永润、李东、吴卫南、张安明、黄永华,广职院领导李卫东、梁裕出席会议。

会上,桂垦牧业公司、阳圩农场公司作经验介绍,明阳生化集团、茶业集团作表态发言。

会议以视频会议的形式召开,主会场设在农垦大厦,明阳生化集团、18家农场公司设分会场。集团总经理助理、纪委副书记、首席专家、工会专职副主席,集团总部各部室中高级管理人员、社保中心主要负责人,二级公司领导班子成员、中层正职管理人员,三级公司主要负责人,分别在主会场和分会场参加会议。

当天下午,与会人员围绕甘承会董事长的讲话和谭良良总经理的报告进行了分组讨论。

### 我们的“期中”成绩

- 营业收入**  
上半年集团合并营业收入67.22亿元,完成目标任务145亿元的46.36%,同比增长29.54%。
- 利润总额**  
上半年集团合并利润总额2.39亿元,完成目标任务3.5亿元的68.29%,同比增长13.38倍。
- 投资情况**  
上半年集团完成投资35.97亿元,完成年度118亿元目标的30.48%,完成率同比降低2.38个百分点。



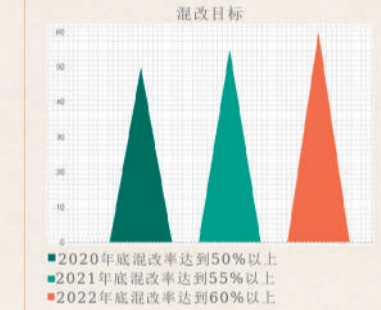
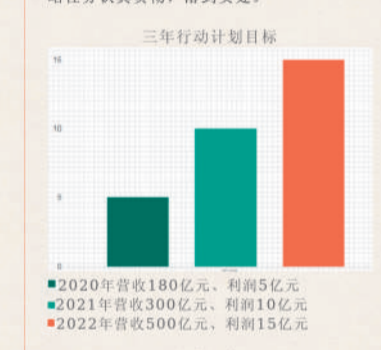
### 我们的弱项短板

- 一批利润贡献企业总体运行良好,部分企业完成率仍然偏低。
- 一批营业收入企业营收完成率低于时间进度。
- 出一批亏损企业同比减亏显著,但压力依然很大。
- 集团总体成本费用控制有成效,但部分企业仍需加强重点项目进展缓慢的局面虽有改变,但总体上未达时间进度。
- 集团经营管理持续加强,但存在不少短板。
- 贫困农场脱贫攻坚稳步推进,但脱贫项目进度不理想。

### 我们的冲刺目标

- 坚定不移贯彻两项战略任务,加快高质量发展。

《广西农垦集团有限责任公司“解放思想抓管理、敢做善成当龙头”三年行动计划(2020—2022年)》和《广西农垦集团有限责任公司关于积极稳妥发展混合所有制经济的实施意见》两个重要文件,是集团未来几年内改革发展的纲领性文件,也是集团两项战略任务。集团上下务必同心同德,攻坚克难,改革创新,担当作为,把两项战略任务认真贯彻落实,落到实处。



- 坚定不移抓“三个一批”,加快搬掉“蛋糕偏小”大山。

加快培育一批利润贡献企业,做优集团经济效益;加快培育一批营业收入企业,做大集团经济规模;全力推动出一批亏损企业,做优集团经营质量。

- 坚定不移抓重点项目建设,力争早日投产见效。

确保金光同正种猪场、西江万鑫种猪场、新宾龙南猪场今年竣工投产;糖业投建融创糖山居、榴枝情田园沐歌小镇、山打根福城、茂青悦雅苑、黔江悦江雅苑等项目首期开盘,尽快实现营收。

- 坚定不移抓农垦改革,全面激发集团内生动力。

加快后续30余项现代企业管理制度制定出台,积极推动《广西农垦国有土地资源资产化实施方案》涉及的土地、政策、金融、评估等配套政策落地生根,取得实效;积极争取将农垦集团列入一级预算单位;在农业农村厅增设农垦事务管理办公室;广职院筹建制到农垦集团管理;依法依规划加快推进新产业园、火冲冲糖工业园、石坪坪工业集中园等园区移交,确保农垦稳定。

- 坚定不移抓经营管控,全力实现企业治理现代化。

持续强化经济运行分析、市场营销工作,持续加强财务管理、风险管控,降低企业经营风险。

- 坚定不移抓脱贫攻坚,确保贫困农场全部脱贫出列。

确保11月底前,百合、大伦、桂丰、那坡4家贫困农场顺利实现脱贫摘帽目标。

- 坚定不移抓疫情防控和安全生产,确保集团和谐稳定。

重点抓好危化品、工贸行业、项目施工等重点行业和关键领域的隐患排查治理,尽最大努力保障职工群众生命财产安全,确保集团安全生产稳定。

(整理、制图 潘雪玲)



会议现场

## 全力以赴 狠抓落实 坚决完成全年目标任务

7月30日,广西农垦集团2020年年中工作暨战略任务动员部署会议召开。会议认真贯彻落实自治区党委十一届八次全体(扩大)会议精神和陈武主席到农垦调研讲话精神,总结集团上半年经济运行情况,分析当前形势,部署下半年工作,动员集团上下全力推进“解放思想抓管理、敢做善成当龙头”三年行动和企业“混改”两项战略任务。我们要按照会议作出的部署安排,坚定信心决心,明方向聚力量,把大趋势抓机遇,育新机开新局,坚决完成年度目标和两项战略任务。

坚决完成全年目标任务,必须明方向聚力量。自治区党委、政府赋予农垦集团打造“三大龙头企业”使命,为农垦集团准确定位,指明了发展方向。年中工作会议召开前夕,陈武主席又专程到农垦调研,充分体现了自治区主要领导对农垦改革发展的高度重视、亲切关怀和大力支持。我们要凝聚各方力量,迅速组织起来、立即行动起来,将自治区主要领导的讲话精神和批示精神,与完成年度目标任务、做好“十四五”规划、做大农垦“蛋糕”、全力打造“三大龙头企业”等紧密结合起来,心往一处想,劲往一处

使,形成众志成城谋发展的良好局面。以新气象、新担当、新作为推动农垦振兴发展,用实际行动回报自治区主要领导的亲切关怀和殷切期望。

坚决完成全年目标任务,必须坚定信心决心。农垦集团经济1-6月实现逆势增长,稳住了上半年,为我们决战决胜下半年注入信心和动力。然而,纵观当前形势,机遇难得,挑战更大。实现集团高质量发展,离不开信心的支撑;开启集团发展新征程,离不开信念的支持。积极的心态、坚定的信心和执着的信念,是集团实现厚积薄发、华丽转身的“动力源”。特别是两项战略任务,事关集团发展全局,事关集团发展走向,事关集团未来生存。为此,我们要坚定信心、下定决心,保持定力,再接再厉,全力以赴完成年度目标任务。

坚决完成全年目标任务,必须把大趋势抓机遇。把握大趋势,才能赢得先机;抢抓机遇,方能掌控未来。推动集团高质量发展,必须增强机遇意识,善于发现和把握机遇。抓好两项战略任务,是做大农垦经济总量的最好契机,我们必须抢抓机遇,扎实推进战略任务,内抓提质增效、外抓联合扩

张,在落实各项目标任务中掌握主动、跟上节拍,最大限度把战略优势转化为发展胜势,更好地体现农垦担当、凸显农垦优势、作出农垦贡献。

坚决完成全年目标任务,必须育新机开新局。疫情给全国全区经济社会发展带来前所未有的冲击,集团发展也面临很大压力。危与机从来都是并存的,解决了危就是机。今年时间已过大半,各项工作进入加速冲刺的关键阶段。攻坚三季度、奋战下半年,对实现年度目标任务圆满收官至关重要。只要我们科学应对、善作善成,就可以在危机中育新机、于变局中开新局,就能够掌握工作主动权,打好发展主动仗,推动农垦发展这艘“航船”劈波斩浪,驶向更加辉煌的未来。

舵稳当奋楫,风劲好扬帆。农垦新的号角已经吹响,新的征程已经起航。让我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚定信心、扛起责任,解放思想、敢做善成,全面完成年度目标任务,扎实推进两项战略任务,全力打造“三大龙头企业”,为推动农垦集团高质量发展作出新的更大贡献!

### 社论