



# 跑出“蒙东速度” 交出生态答卷

——扎赉诺尔矿区排土场三期100兆瓦光伏电站项目投产纪实

□本报记者 黄晓杨 通讯员 张鹰 杨浩

滴水成冰、呵气成霜的北疆十二月，自扎赉诺尔传来喜讯——扎赉诺尔矿区排土场三期100兆瓦光伏电站项目于12月18日15时58分并网成功，顺利投产；12月22日14时18分，实现全容量并网发电，提前实现“12·30”目标。接连而来的好消息一扫近期新冠肺炎疫情带来的冲击，令公司干部职工精神为之振奋。

这是公司单期建成投产的最大光伏电站项目，投产后每年可提供绿色清洁能源1.67亿千瓦时，相当于每年可节约标准煤约54069.8吨，每年可减少二氧化碳排放约131024.73吨、二氧化硫排放约952.03吨、氮氧化物排放约1429.7吨，此外，每年可减少大量灰渣及烟尘排放、节约用水，并减少相应废水排放，节能减排效益显著，具有良好的社会、环保效益。

它的投产为公司进一步提高清洁能源占比，加快产业结构调整步伐，建设高质量发展的区域一流企业起到积极作用。同时，这也是公司以实际行动呵护呼伦贝尔蓝天、碧水、净土的具体体现。

习近平总书记历来关注内蒙古生态问题。他强调，要保持加强生态文明建设的战略定力，牢固树立生态优先、绿色发展的导向，持续打好蓝天、碧水、净土保卫战，把祖国北疆这道万里绿色长城构筑得更加牢固。

公司上下牢记总书记的嘱托，将自身发展理念深深融入华能集团公司在内蒙古“北线”建设的行动中，作为呼伦贝尔地区最大的驻地央企，历来与呼伦贝尔市“美丽与发展双赢”战略完美契合，在2020年这个特殊的冬天又交出这份央企生态答卷。

## 千方百计 跑出“蒙东速度”

扎赉诺尔矿区排土场三期100兆瓦光伏电站项目位于满洲里市扎赉诺尔区原灵泉露天煤矿内排土场场址，地形为低山丘陵，起伏较大，地下为灵泉矿采煤沉陷区，占地面积279公顷，总投资约4亿元。

从前期工作开展到项目竣工投产，一路走来可谓困难重重——突然而至的新冠疫情、北方冬季施工的艰难、设备供货异常紧张……困难面前，没有退缩与畏惧，只有撸起袖子加油干的华能人，公司干部职工咬紧牙关，千方百计跑出了“蒙东速度”。

今年3月26日，内蒙古能源局明确

了2020年新增光伏发电消纳空间全部通过竞争性配置方式组织申报，要求参与光伏竞配项目最低申报容量为100兆瓦。公司迅速调整原有竞配方案，重新确定项目竞配方案。

而当时的边城满洲里正接受境外输入疫情“大考”——外防输入、内防扩散，实施严把城门、严管社区，严控交通、严防聚集的群防群控措施，大多职能部门主要工作精力都放在防疫第一线。前期工作怎样开展？如何实现精准复工？为有效有序推进工作，公司既奋战“疫”线更奋战项目前期一线，兵分三路，全面出击。

第一路人马加快落实项目用地。他们利用原有基础资料，协调兄弟单位利用无人机、GPS对本年度内蒙古重点支持的采煤沉陷区、煤矿露天矿排土场等未利用地边界进行测绘，夯实项目用地条件。

第二路人马加快编制申报材料。前期办主任李杰正至今对那段日子记忆深刻：当时真是“出不去、不敢来”，为此，电话、微信、远程视频会议等方式，我们全用上了，通过全方位沟通，推进设计方案制定、设备对比选型和项目经济效益测算，加快了编制项目申报材料的速度，为公司决策提供了必要依据，也为如期上报争取到时间。

第三路人马全力争取政府支持。在公司倾力推动下，项目得到当地政府大力支持，公司有关部门、项目单位与扎赉诺尔区政府、自然资源局等有关部门进行全方位对接，落实建设用地等各项基础保障措施。

经多方不懈努力，项目逐步取得进展：

——5月29日，通过内蒙古普通光伏电站竞争配置审查，并上报国家能源局；

——6月28日，通过国家能源局评选，成为呼伦贝尔地区唯一一家入围项目，并纳入2020年国家竞价补贴范围；

——9月1日，通过华能集团公司备案。

## 千辛万苦 加快“蒙东速度”

9月15日，项目开工建设了。

困难并未因开工建设而减少，设备供货紧张、秋冬季施工困难、疫情局部反弹影响等问题依然摆在公司有关部门和项目单位面前。而时间一天比一天接近着12月30日……怎么办？

华能人有一种精神，那是“千言万语、千辛万苦、千方百计”的敬业精神，是“逢山开路、遇水搭桥”的开拓精神，是“自找差距、自我加压”的进取精神，秉持“三千精神”的华能人更有一种力量，那是直面挑战与问题依然士气如虹的力量。在确保安全的前提下，公司干部职工边解决困难边全力以赴赶抢施工进度。

项目选址内涉及到18户民宅回购拆迁工作，妥善处理民宅拆迁是个大问题。扎赉诺尔新能源发电分公司负责人田志军说：历史原因致使项目涉及民宅回购拆迁工作，为妥善解决百姓搬迁问题，企业加强与地方政府沟通，地方政府组织有关部门合规开展房产评估，在当地政府及国土、农牧、综合执法等部门配合下，百姓搬迁得到妥善解决，也确保了项目建设正常进行。

多措并举，千方百计推进设备供应。今年三季度后，受光伏项目产业链价格波动及设备供应紧张等影响，全国光伏项目争抢“12·30”并网发电目标，光伏组件厂商加工量跟不上需求，致使设备供货严重滞后。

为解决这一难题，公司与华能上海电商公司、西安热工院密切配合，抽调专人专班敦促供货厂商加大排产，加快设备监造检测进度，紧盯生产、检测、装车、物流各环节，有效保障了现场施工进度需要。

沐风霜战严寒，千辛万苦确保项目投产。该项目共涉及30个发电单元，5兆瓦/5兆瓦时储能装置、48000根预制桩基础、9600组支架、23.04万块光伏组件、31台箱式变压器、480台逆变器及电缆敷设205.8万米。进入冬季，气温一路走低，加上寒风和霜雪，现场施工难上加难。

项目副总指挥、扎赉诺尔新能源发电分公司副总经理李胜说：北纬50度的地理坐标，风霜冰雪轮番考验，光伏支



架、组件、电缆都成了“速冻”品，现场施工太难了！我们的现场管理人员和施工人员只能里三层、外三层用皮袄棉帽“全副武装”，分班进场作业。天气稍好点、气温不那么低的时候，就集中力量“挑灯夜战”，为了使电缆具备敷设条件，我们采取多种有效措施对其进行升温恢复……大家不畏严寒、并肩奋战，项目稳扎稳打地一步步向前有序推进。

## 千言万语 诠释“蒙东速度”

11月21日，满洲里市因确诊2例新冠肺炎本土病例而封城，满扎地区迅速启动“战时”防控措施，交通进行严格管制。

突发的疫情犹如当头一棒，打乱了已进入决战冲刺阶段的项目计划——受管制制约，项目整体调试所需试验设备及调试人员无法进入现场作业，调试、验收、试运工作全部按下了暂停键，无法按既定节点进行，导致项目升压站受电工期严重滞后。

关键时刻，公司迅速作出部署，一手抓战“疫”一手抓生产，两手抓两不误。结合疫情防控管控要求，全面实施应急预案，第一时间封闭场区、对所有人员实行集中管控；第一时间联系驻地医院，组织全体职工及参建单位施工人员进行核酸检测，排查风险。同时加快已完工程的收尾消缺，密切协调设备供货厂商采取网络远程互联互通，技术人员进行远端调试，为如期并网争取时间。

一分耕耘一分收获。从疫情初起的早春到疫情仍未散场的深冬，参与了扎赉诺尔矿区排土场三期100兆瓦光伏电站项目工作的全体人员历经九个月辛劳付出，终于在2020年12月18日15时58分收获了成功的喜悦——这一刻何其不易，这一刻弥足珍贵，这一刻诠释了华能人的奉献与力量。

据悉，扎赉诺尔矿区排土场三期100兆瓦光伏电站项目是今年集团公司19个正式集采项目中全容量投产的首个并网项目。公司践行习总书记教诲，落实华能集团公司“两线”“两化”战略布局和全力打造内蒙古清洁能源基地“战略支点”决策要求，脚踏实地、步履稳健，未来将为呼伦贝尔这片沃土交出更多令人满意的生态答卷。

(文中图片杨浩摄影)

